



第 859 期

2019年11月15日
本期共四版

北 医

国内统一刊号：CN11-0810G

主办单位：北京大学医学部

编辑出版：《北医》编辑部



识别二维码关注
北京大学医学部官方微博



识别二维码关注
北京大学医学部微信公众号

不忘初心 牢记使命

P02

推倒藩篱 向难而行

P03

70周年盛典，你看不到的他们

P04

提升育人工作水平 助力学生成长成才 医学部2019年度学生工作研讨会召开

本报讯 11月8日-9日，学生工作部组织召开北京大学医学部2019年度学生工作研讨会。校党委副书记、医学部党委书记刘玉村，校学生工作部部长张莉鑫、心理咨询中心主任刘海琳、青年研究中心主任李杨、医学部副主任段丽群、刘曙光、张新祥，医学部党委副书记徐善东、朱树梅，医学部纪委书记范春梅，医学部关心下一代工作委员会常务副主任孔凡红等领导，医学部思想政治工作小组成员及相关职能部门负责人出席会议。各学院、医院学生工作分管领导，各学院、医院专职辅导员、共青团干部，医学部学生工作部、团委工作人员等120余人参加会议。

会议通过讲座、分组讨论等形式对医学部2019年度的学生工作进行了全面的研讨。同时，会议还特邀医学部人事处处长臧清作人事制度改革改革的讲座。会议还就2020年医学部毕业生情况进行了分析，体现学工部对学生全程培养的精准服务新常态。

会上，徐善东在讲话中强调，老师们在日常开展学生工作中要努力做好“两件事”：一是走进学生，真正了解同学们的需求；二是在潜移默化中开展教育，努力让学生健康向上地成长为更好的自己。

分组讨论环节，与会老师就辅导员和学生骨干队伍建设、思政实践课程的组织与实施、新时代学生思想特点、如何发挥教师的育人作用、如何加强教学医院的学生党建工作等问题展开了热烈的讨论。

在学生工作研讨专题环节，学生工作部及团委分别就医学部“三全育人”工作及校园文化建设方面的工作进行了专题发言。药学院团委书记徐国旺、公共卫生学院学生办公室主任段瑞阳、第三临床医学院党委副书记刘东明、中日友好临床医学院教育处处长王君分别就四个小组的讨论进行了成果汇报。第一临床医学院党委副书记张静，北京大学第四十佳获得者、第二临床医学院副院长王建六，临床肿瘤学院党委副书记



第二班主任合影



研讨会现场

记薛冬，积水潭教学医院教育处副处长孙宇庆，第三临床医学院学生党总支书记李颜，基础医学院团委书记俞嘉琼，公共卫生学院团委书记孙傲伊等分别从学生工作的不同角度畅谈对育人工作的思考。

为加强对学生的思想政治教育及价值引领，更好地开展学生工作，北京大学创立“双班主任制”，由学校党政领导、职能部门、机关干部担任院系班级的第二班主任。医学部积极响应大学号召，于本学年初开始试行第二班主任制度，医学部领导及各职能部门领导积极加入第二班主任的行列。本次研讨会特别设置了第二班主任聘任环节，刘玉村为第二班主任老师们颁发聘书并合影。

刘玉村对本次学生工作研讨会的成果给予了高度评价，同时对老师们提出要求：每一位老师都要保持主动作为的精神，积极维系好工作队伍团结一致的氛，不断学习并积累工作能力和本领，严格自我把控；鼓励老师们主动谋划工作，将想法转化为说法并付诸实践，在实施过程中注重总结，加强研究。刘玉村指出：当前医学部育人的目标已经明确，就是要扎根中国大地，服务中国百姓，培养爱党、爱国，充满人文情怀，具有国际视野的优秀医学人才。因此，干部队伍、教师队伍以及学工队伍要联合起来，努力满足不同层级学生的需求；利用好三个课堂，处理好各方面关系，努力践行好北大医学“厚道”的文化精髓。

医学部学生工作部成立一年多以来，在医学部党委的坚强领导下，学生工作取得诸多发展，“三全育人”工作取得诸多进步。未来，学生工作部将不断总结探索，围绕立德树人的根本目标以及北大医学人才培养目标，进一步探索医学部学生工作新思路、新方法，全面提升学工队伍育人工作水平，助力学生成长成才。

(学生工作部)

科研

▲10月21日，教育部公布“2019年度建设项目的教育部工程研究中心”，北京大学“骨与关节精准医学教育部工程研究中心”名列其中。这是北大医学持续推动研究型医院建设历程上取得的又一大进展，也反映出学校临床医学+X战略下北京大学骨与关节相关学科学科的强大临床、科研和转化实力。研究中心挂靠北大第三医院，由李虎石教授担任主任，技术牵头人为李虎石教授、刘忠军教授、韩鸿宾教授和王田苗教授，包括骨科、影像科、康复科、工学、材料学等多个骨与关节相关学科的研究团队。

(北大科研部)

▲11月1日，国际顶尖学术期刊《自然》杂志主编Magdalena Skipper博士访问北京大学及医学部。访问团成员还包括斯普林格-自然出版集团大中华区总裁安诺杰，科学总监及《自然》系列期刊执行主编杨晓虹博士，大中华、韩国及蒙古国区销售副总裁崔晓莹。访问期间，校长郝平、常务副校长、医学部主任詹启敏在临湖轩会见来宾。之后在医学部举办专家座谈会，来自学院和医院的近八十位科研工作者代表进行了热烈讨论。

(国合处)

▲近日，北大医院姜玉武教授团队与美国Emory大学医学院Hongjie Yuan/Stephen F. Traynelis教授团队联合在BRAIN(IF=11.814)期刊发表论文，阐释GRIN2D基因突变与儿童癫痫脑病文章。本文是继2016年首次发现GRIN2D基因为发育性癫痫脑病的致病基因之一后，全球第二篇有关GRIN2D基因与发育性癫痫脑病的研究文章。研究发现6种既往未见文献报道的全新GRIN2D突变，突变不受遗传分析提示位于跨膜结构域的突变具有较高的致病可能。

(北大医院)

要闻简报

▲11月9日，中国卫生信息与健康医疗大数据学会口腔医学专业委员会和标准委员会成立，旨在推动口腔数字医学的发展和推广应用，推动医院信息化建设和健康医疗大数据的应用。口腔医学院院长郭传贤当选专委会主任委员。同时举办“口腔医学数字技术研究与临床应用联盟”、“北京大学口腔智慧医疗研究中心”2019学术年会。

(口腔医学)

▲11月10日，第六医院院长陆林等代表医院与浙江台州市第二人民医院签署合作医院业务帮扶协议，标志着院际合作网络再添新成员。作为精神卫生国家队，北大六院已建立覆盖全国的协作网络，帮扶地区精神卫生医、教、研、管理等工作，切实助力我国精神卫生事业发展。

(第六医院)

▲11月1日，公共卫生名家讲坛特邀中国科学院院士严加安讲述“我心目中的科学与艺术”。严加安是中科院数学与系统科学研究院研究员，华罗庚数学奖获得者，并担任国际数理统计学会会士。讲座围绕大道至简、大美天成，科学和艺术的共性，科学和艺术的交融，艺术的社会功能，大学教育的目标五个主题展开，将同学们带入科学与艺术的殿堂。

(公共卫生)

▲日前，吴阶平医学基金会模拟医学部护理学专家委员会成立，护理学院院长尚少梅教授当选主任委员。专委会将努力搭建不同层面的国内外交流平台，传播教学新理念，致力于推动与规范护理模拟教学发展，为我国护理模拟教学的发展提供有力支撑，为推动我国护理教育事业发展发挥积极作用。

(护理学院)

▲为促进研究生相互了解，交流科研心得，药学院化学生物学系11月4日举办“药物创新论坛”系列学术交流会。论坛以“展示自我，创造未来”为主题，此次为首场交流报告，今后每周一中午定期举行，每次拟邀请一位博士后、两位硕士生及2-3位硕士生介绍各自研究课题。

(药学院)

本版责编：武慧媛

『不忘初心、牢记使命』主题教育 校领导班子调研成果交流会举行

本报讯 11月2日，北京大学“不忘初心、牢记使命”主题教育校领导班子调研成果交流会在燕园大厦举行。中央第二指导组组长王瑞生出席会议并讲话。中央第二指导组成员谢洪波，教育部高校党建联络员、清华大学原党委副书记、纪委书记韩景阳到会指导。学校全体领导班子成员参会并交流调研成果。会议由校党委书记邱水平主持。

根据学校党委部署和主题教育工作安排，校党委领导班子每人选取一个关乎学校发展的重要问题开展调研，提出解决问题、改进工作的办法措施。会议交流了调研成果，为检视问题与整改落实打下基础。

邱水平对主题教育调研阶段各项工作进行了总结，并对下一阶段工作进行部署。他指出，前一阶段党委领导班子成员按照中央要求，以问题为导向，深入基层对学校各领域工作中存在的问题开展调研，制定整改措施，并形成调研报告，调研工作取得一系列成果；下一阶段将在调研基础上完善整改方案，在更多领域广泛听取意见，形成第二批整改清单，逐项整改；领导班子要对照党章党规查找问题，开好民主生活会。学校党委要把学习贯彻党的十九届四中全会精神与主题教育开展紧密结合，按照中央指导组要求，以更高标准，扎实推进主题教育各项工作部署落到实处，以实际行动让师生受益。

与会领导班子成员围绕各自调研主

题，对前一阶段调研成果进行了交流。邱水平围绕“以政治建设为统领推动学校事业新发展”开展调研。党委副书记、校长郝平围绕“加快推进‘双一流’建设”开展调研。党委常务副书记于鸿君围绕“北京大学思政教师队伍建设”开展调研。党委副书记、秘书长安钰峰围绕“北京大学机关作风建设问题”开展调研。党委常委、常务副校长、总务长王仰麟围绕“校内公共厕所建设与管理情况”开展调研。党委常委、副校长王博围绕“服务国家战略，推进北大智库建设”开展调研。党委常委、副校长、教务长龚旗煌围绕“落实立德树人根本任务，促进学生学业发展”开展调研。党委常委、组织部部长柴真围绕“加强教师党支部建设”开展调研。党委常委、宣传部部长蒋朗朗围绕“(涉校)舆情应对中的管理与引导”开展调研。

王瑞生对北大领导班子的调研成果给予肯定，对检视问题与整改落实提出要求。学校相关职能部门负责人参加会议。

(北大新闻网)



不忘初心 牢记使命

医学部举行2019年“双带头人” 培训班总结交流会

本报讯 11月8日，医学部举行2019年“双带头人”培训班总结交流会，培训班学员们再次相聚，结合正在开展的“不忘初心、牢记使命”主题教育，分享交流培训体会。

为提升医学部干部和教师党支部书记的政治素质、理论水平、党性修养和党务工作能力，实现党务和业务同向发力，搭建北大医学各单位干部、中青年骨干与“双带头人”教师党支部书记之间沟通交流的平台，7月3日至7日，北京大学医学部2019年干部暨教师党支部书记“双带头人”培训班在江西干部学院举办。来自各二级党委(党总支)的36名新上岗处级干部、中青年骨干和“双带头人”教师党支部书记围绕国家、社会形势和学校发展实际，通过理论教学和社会实践，接受了“不忘初心、牢记使命”的革命传统教育和国情国策教育。

学员们畅所欲言，结合正在开展的“不忘初心、牢记使命”主题教育和北大医学综合改革，再次坚定了身为医者和教育工作者的初心；继承发扬革命先辈们在艰苦条件下的斗争精神；热烈探讨了井冈山培训给教学方法和支部活动的开展带来的启发；深情回顾了在一起学习的同学情、战友情，表示将把井冈山精神作为未来工作的抓手，以身作

则、率先垂范，共同推进北大医学改革发展，谱写新时代北大医学发展的新篇章。

校党委副书记、医学部党委书记刘玉村结合党的十九届四中全会精神，联系自己当年在井冈山接受培训的经历和多年的管理经验，强调了坚持中国特色社会主义制度的重要性。他还同大家分享了对于“成功”的理解，“判断成功与否最大的标志，是看你能否留下双向的尊重。”刘玉村对大家提出了五点嘱托：一是想干事，对待事业要有主动精神，有所谋划；二是能干事，共同创建一个“人人向上、人心向善”的氛围；三是会干事，要虚心学习、学会思考、融会贯通、增强本领；四是干成事，要做到“得意不忘形，听天不由命”；五是不出事，要把权力关到制度的笼子里。

医学部党委组织部部长孙晓华在总结讲话中，感谢学员们的积极参与，在培训中学员们表现出高度的纪律性和责任感体现了北大医学人的品质和素养。她希望大家在未来的工作中能够继续加强学习，坚定理想信念、践行初心和使命。同时也希望今后的工作中能够继续增强交流、碰撞火花，表示党委组织部也将继续搭建沟通交流的平台。

(宣传部 韩娜)

不忘初心 牢记使命

聚焦“八个围绕”开展调研 深刻检视问题推动整改 医学部各单位深入开展“不忘初心、牢记使命”主题教育

近期，医学部各单位领导班子按照学校“不忘初心、牢记使命”主题教育的统一部署，着眼解决实际问题，聚焦“八个围绕”，深入开展调研、讲好专题党课。采取自己找、群众提、集体议、上级点等方式，查摆自身不足，深刻检视剖析问题，推动整改落实工作深入开展。

聚焦整改落实 开展专题研讨

各单位领导班子成员深入开展调查研究，突出问题导向，聚焦“八个围绕”，重点围绕解决学校、学院、医院发展建设面临的紧迫问题，围绕落实立德树人根本任务，结合日常谈话走访，推动调查研究进课堂、进科室、进宿舍、进网络，研究提出解决问题改进工作的办法和举措。

人民医院召开了党政领导班子“不忘初心、牢记使命”主题教育调研成果交流会。医院全体党政领导班子出席会议，并分别就各自的调研成果逐一发言。领导班子围绕医院党建学习体系建设、学科综合发展、人才梯队搭建、教师队伍建设和医院运营效率、后勤保障提升、学生思想教育等关乎医院发展和教职工切身利益的多方面内容，直面群众期盼、关注的难点、焦点问题，走进基层、深入一线进行调查研究，广泛听取意见，细致查摆问题，出招破题，研究解决思路，制定整改措施，并形成调研报告。通过交流研讨，提出了制定《北京大学人民医院领导干部联系重要人才工作制度》、构建学习教育体系的改进方案、优化医院人才学科规划等整改措施。

口腔医院在主题教育进行期间，院领导班子为更好地了解基层情况、掌握实情，着眼工作实际，确定了13个调研主题，分别召开了统战人士座谈会、科主任座谈会、党支部书记座谈会三场调研会议。班子成员通过实地走访、“点穴式”调研、召开专题调研会等方式，畅通各类意见征集渠道，向全院师生员工广泛征求意见。汇总了3场座谈会共计78条意见建议，将意见建议分为即知即改、边学边改、着力长期整改、解释答复共4类。召开了“不忘初心、牢记使命”主题教育调研情况整改落实研讨会，在研讨会上，院领导班子成员和党委委员针对78项意见建议

和已完成的答复意见逐条逐项研究讨论，深刻分析原因，提出解决方案，责成主管领导和牵头部门推进落实，并建议在OA上设置“答复意见集中反馈专区”，将各个问题的具体整改措施面向全院范围公开，接受党员群众监督。

肿瘤医院党委召开领导班子调研成果交流会，交流会上领导干部分享了专题调研情况与体会，并就提出的初步整改方案进行了讨论，明确责任、逐项落实。9月18日至10月25日期间，每位班子成员以问题为导向，着眼于解决实际问题，通过召开座谈会、专题讨论、个别访谈、问卷调查、实地走访等各种形式，在不同群体深入开展了专项调研。共召开座谈会5个，约120人次参加；制定调查问卷6个，2780人次参与答卷；访谈近50人；召开专题讨论会4次；实地考察近10次。在调研分析的基础上，列出问题清单34项，并制定出初步整改方案。研讨会上，党政班子就34项问题及整改初步方案进行了讨论，分类逐项明确责任部门和完成时限，逐步落实。

围绕调研成果 讲好专题党课

各单位领导班子成员在学习调研的基础上，结合学习体会，围绕发现的问题，讲好专题党课。主要负责同志带头讲，其他班子成员到基层单位、联系支部、班级讲，统一思想、凝聚共识，积极引导师生员工在教学科研、服务管理和医疗卫生工作中自觉服务国家战略。

北大医院在全院开展了党政领导班子讲党课。党委书记潘义生在党支部书记轮训中以“不忘初心、牢记使命——认真学习践行习近平新时代中国特色社会主义思想”为题讲授党课。潘义生希望大家坚持把习近平新时代中国特色社会主义思想贯彻落实到医院发展工作的各方面、全过程，以等不起的紧迫感、慢不得的危机感、坐不住的责任感，在实践中坚守初心、勇担使命，反躬自身找差距，狠抓落实有作为，为实现北大医院“国家任务医学基地，世界一流学术医院”战略使命而努力奋斗。院长、党委副书记刘新民在党课中着眼于医院未来发展，希望大家传承厚德尚道之根不含糊，保持清正廉洁之本不偏离，坚定救死扶伤之责不懈怠，真

正担当起社会赋予我们维护人民群众健康的崇高职责。班子其他成员深入分管领域，走进联系支部，结合学习心得，用党的创新理论指导解决实际问题，切实把学习成效转化为做好本职工作、推动事业发展的生动实践。

第三医院党委书记金昌晓以“不断加强自我革命 促进医院事业发展”为题，围绕“不忘初心、牢记使命”主题教育，结合医院发展现状与思考，为全院中层领导干部讲授专题党课。他分享了主题教育开展以来通过读原著、学原文、悟原理的深切感悟，强调要提高运用党的创新理论指导医院管理实践、推动工作的能力，把理论学习与医院中心任务和医改要求结合起来，增强贯彻落实的自觉性、坚定性，进一步转变工作作风，强化服务意识、提升服务质量，全面梳理优化医院管理流程和服务流程，不断提高职工和病人的满意度和获得感。新形势下公立医院发展是一项长期而艰巨的系统工程，大家要深刻理解和加强党的领导的内涵实质，创新理念、凝练方向，借力北大医学平台，探索新方法，完善制度建设，不断改革创新。要贯彻落实好健康中国2030策略及现代医院管理制度，落实医疗服务行动计划，扎实做好医药卫生体制改革，保证医院各项工作健康、协调、可持续发展。

第六医院召开支部书记扩大会，院领导带头讲党课。党委书记王向群以《加强政治建设 净化政治生态》为题，要求以党章为根本遵循，把党章明确的党的性质和宗旨、指导思想和奋斗目标、路线和纲领落到实处，全面落实新时代党的建设总要求，坚持稳中求进工作总基调，以党的政治建设为统领，全面推进党的建设。院长陆林从国家的70年沧桑巨变、人民健康70年和亲历阅兵的心得体会三方面与大家进行了分享。他提到在新时代，作为医疗机构工作人员，大家的工作重心要服务健康中国战略，把握时代契机，为大众提供优质的精神卫生服务，致力于精神障碍的早期预防、诊断和治疗，努力创建国家精神卫生中心。党委副书记、纪委书记刘靖以《学习党纪法规持之以恒正风肃纪》为题，带领党员同志们学习了习近平总书记在“不忘初心、牢记使命”主题教育工作会议上的讲话和在十八届中央纪委五次全会上

的讲话，强调党员干部要牢固树立“四个意识”，自觉接受党的纪律约束，模范遵守国家法律法规，守住纪律底线。

基础医学院党委书记、院长万有以《“不忘初心、牢记使命”积极推进基础医学院综合改革》为题讲授专题党课，讲授党课的同时也给全院党支部书记做了一次培训。万有介绍了10月上旬学院召开教学改革、科研管理、人事改革、党支部建设等方面的工作调研座谈会的情况，结合主题教育，深化推进学院改革方案的启动和实施。强调要切实找到问题、挖深根源，要敢啃硬骨头。分析了基础医学院人才队伍结构不合理、重大原创成果不足、科研平台不完善、以及管理体制缺陷等主要瓶颈问题。万有强调要真改实改，攻坚克难。重点介绍了人事制度改革、教育教学改革、PI团队建设、学科群建设、统筹资源、共享大型仪器设备与平台等方案措施。万有希望各支部在学院即将实施的机制体制改革推进过程中，充分调动广大党员的工作积极性和先锋模范作用，不断提升党支部的活力和组织力，发挥好战斗堡垒作用，解决制约学院发展的瓶颈问题，让主题教育走深走实。

护理学院院长尚少梅围绕当前中国国情下发展护理学科的重要性和护理学科的一流学科建设之路两个问题讲授“不忘初心、牢记使命”主题教育专题党课。她强调，北大护理学科“双一流”建设需要进一步加强创新人才培养理念，探索护理精英教育培养模式；优化师资结构，重点建设一批国内领先、国际一流的学术科研团队；建设教学科研平台，成为国家级高端护理人才的培育基地；提升科研水平，增加服务国家需求的能力，发挥高端智库作用；在国家建设与服务社会中起到“改革创新、主动助力”的作用。党委书记陆虹书记在总结中强调，北大护理学院要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持以中国特色、世界一流为核心，以立德树人为根本，以科技创新、服务社会为导向，不断深化对学科内涵的认识，始终不忘初心，牢记“落实一流学科建设”的使命，充分发挥综合性大学优势，坚持不懈的为护理学科建设添砖加瓦。

(医学部“不忘初心、牢记使命”主题教育工作组)

筑初心使命 践履职担当



为使广大新入职职工全面了解北京大学医学部和后勤发展历程、现状、文化及有关规章制度，明确医学部发展理念和后勤人的初心与使命，加强新职工之间的交流与合作，增强服务师生热情。医学部后勤于11月7日开展为期一天的新职工培训暨“不忘初心、牢记使命”主题教育支部书记轮训工作。

牢记北大医学初心 勇担服务师生使命

总务处处长王运生以“不忘初心，砥砺前行；牢记使命，服务师生”为题，介绍了后勤党委、总务处的组织架构图、领导分工及总务处各部门简介，分享“以医教研为中心，以师生为本，建设与世界一流大学相适应的服务保障体系”的总务处定位，以“守初心、担使命！共建共享北大医学！”作为总务处愿景与新职工共勉。

基建工程处处长余也以“走进北大医学部，践初心使命，共建品质校园”为题，向大家讲述了后勤人的初心和使命，并带大家“走进”北医校园，图文并茂地介绍了北大医学部的建筑建设工作，从宏观和微观的角度对北大医学部园建设进行展望。介绍了目前基建工程处重点建设项目北大医学科技楼、体育馆、图书馆的建设情况。

医学部副主任宝海荣以“不忘初心，为北大医学发展努力工作，争取不断进步”为题，将基本建设、总务保障、安全保卫维稳、体育工作为脉络进行了介绍，全面展示了医学部服务保障系统全力跟进支撑北大医学发展，服务民生的工作面貌，提出后勤全体职工要统一思想、凝聚力量、迎接挑战的希望。提出“统筹规划，稳步落实校园建设；提升品质，努力创建校园新面貌；加强防范，有效推进平安校园建设；多措并举，振兴北大医学体育工作”的要求。

感受北大医学文化 坚定服务师生信念

培训中，新职工在逸夫楼参观百年北医历程展。特邀请医学部工会副主席董惠华为大家做讲解。随着声声并茂地介绍，大家通过珍贵的历史图片和鲜活的人物姓名，更加直观地了解了北大医学一路走来的艰辛与坚定。感受到了北大医学“勤奋、严谨、求实、创新”的风华，为北大医学同民族命运共成长、与国家发展共奋进的精神而感到震撼。此次参观不仅让大家进一步认识北大医学，更进一步加强了大家能为北大医学发展奉献的荣誉感与使命感。

深入学习主题教育 筑牢理想信念根基

为扎紧后勤员工“思想栅栏”，激发“干事热情”，后勤特邀请北京大学马克思主义学院王久高教授以“‘不忘初心、牢记使命’主题教育的深层背景与时代使命”为题，从当前党和国家的形势与挑战、党员干部的觉悟和使命两个方面为新职工进行深入浅出地讲解。让大家更加认识到树立正确的世界观、事业观、坚定信仰、存良知、担责任、扬正义、守法治传递正能量的重要性。机关多个部门的老师也聆听了课程。

此次全天的新职工培训暨主题教育支部书记轮训会议，不仅帮助新职工尽快熟悉了北大医学发展理念，也进一步增强了自身归属感与使命感及发展动力。

后勤党委书记赵成知希望支部书记和新职工在此次培训轮训中做到学有所思，学有所悟，学有所获，学有所行，知北大医学、懂北大医学、爱北大医学、建北大医学。

(后勤党委 李欣欣)

医者初心 选择科研

基础医学院生理与病理学系的研究员姜长涛是千千万万北医学子中的一员，大学本科攻读临床医学专业。努力读书，献身医疗原是他的初心。然而随着医学知识的日渐丰富，眼闻耳闻的日积月累，他越发意识到，很多时候，即使医生倾尽所学、竭尽全力，也无法挽救生命、对疾病束手无策的时候。而科学技术是医学发展的推动力，基础研究更是临床治病救人的基石。

慢慢地，他调整了学习方向，在读研的时候选择了基础医学，从而走进了科研领域，开始了关于代谢性疾病的研究。接下来，他出国深造、选择回国效力，其间荆棘满路，困难重重。无数次实验的失败，多少个星夜加班，几次投稿被拒，他都不曾气馁，奋力拼搏。在恩师王亮教授的指导和帮助下，姜长涛逐渐找到并发展了自己的研究方向，在代谢研究领域有了一席之地。

回望来路，支撑他的，仍是那份即使不在一线救死扶伤，也要为推动医学科学进步而努力的初心，和从科研角度整体提高临床医疗治愈率的艰巨使命感。

姜长涛所从事的是器官间交互调控介导代谢性疾病发病机制的研究。与大部分研究人员一样，前期很多年的研究都只是局限在实验室，在细胞和动物层面做基础研究。经过多年的埋头苦干，他找到了介导肠-肝对话的关键介质，并提出了“代谢性疾病肠治”的新理论。在此基础上，筛选出相应靶点的候选化合物用于代谢性疾病的治疗。发表了一系列高水平文章后，姜长涛依然不忘自己的初心，要提高临床治愈率，从根本上改善病人的切实感受。为此，他改变了多年来的工作方式，开始积极地与临床医生交流，加强与医院间的合作，增加并深入进行临床样本的研究，力求把研究成果早日转化为有效可行的治疗方案。

不忘医者初心 牢记育人使命



不孕症菌群代谢研究合作项目骨干成员(左三为乔杰院士,右二为姜长涛)

在发展医学初心的指引下，在医学部、基础医学院及生理系的领导和推动下，在北京大学“临床医学+X”项目为基础科研与临床转化提供的沟通平台和基金支持下，他成功地与北京大学第三医院乔杰院士团队建立了合作，经过深入探讨亟待解决的临床问题，找到了良好的切入点，进行了肠道微生物代谢产物改善多囊卵巢综合征发病的研究，将其研究切实融入到解决临床实际问题中。

育人使命 不忘传承

“我是一名医学研究人员，更是一名人民教师。”姜长涛深知他的使命，除了通过科研改善医疗，更有教书育人、传承文化的重任。“十年树木，百年树人。”三尺讲台上传递的，不仅是知识，也是思考，是“三观”，是信念，更是责任。北大医学培养的学生，将来都是祖国医疗领域的栋梁，临床一线的大夫，医疗药企的精英，或是科研工作者。对于他们而言，掌握繁复的医学知识、具备扎实的动手操作技能很重要，但更重要的是，他们需要有一颗奉献医疗、热爱生命的心。要传承这份精神，姜长涛说，这是他作为教师的光荣使命。

有一名学生自小诸事顺遂，却在读博期间实验屡遭碰壁后郁郁寡欢，失去了对科研的热情。作为导师，姜长涛在相对减轻他课题压力的同时，通过激励他、鼓舞他，带动同学多与他沟通交流，帮助他寻找和认清自我。在大家的努力下，这名学生找回了自己作为一名医学生的初心，也渐渐有了接受和面对学习生活中各种困难的勇气，并成长为一名优秀的博士生。

姜长涛是一名普通的基层科研工作者，也是一名教师。工作中，他始终坚守自己的医者初心，从不忘自己的育人使命，用实际行动推动着基础医学不断向前发展，在教书育人的岗位上传承初心。

(基础医学院)

推倒藩篱 向难而行

——记北京大学人民医院陆道培院士



“我从当上血液病医师那天起，就有一个梦想——依靠不懈努力，在有生之年攻克白血病。”
——陆道培

作为中国骨髓移植奠基人，北京大学人民医院陆道培院士及血液团队努力创造每一个重生的机会，以“人民血液人”的智慧与大爱、胆识与担当，在医学探索的道路上，推倒藩篱，向难而行！

“有生之年我一定要攻克白血病！”

1963年底，北京的冬天，寒风料峭。妙应寺白塔塔檐的风铃在风中摇曳，发出脆生生的鸣响，站在几百米外的人民医院灰色主楼，都能清晰听见。一位包裹严实戴着大口罩的22岁青年女子被平车推进了北京医学院附属医院人民医院，径直来到内科血液组，找到陆道培医生。女子摘下口罩露出苍白的面孔，虚弱的说：“陆大夫，我是几年前在咱们内科实习的护士张秋兰，我得了再障，我们那边的医院说太晚了，治不了了。您一定要救救我！”

陆道培一边安慰着她，一边看看家人递过来的化验单，也不禁倒吸一口冷气。张秋兰的全血细胞指标降低，已经快接近了最低限。她得的是当时老百姓谈之色变的血液病——“再生障碍性贫血”。

陆道培1931年10月出生于上海一个医学世家。祖上世代是医生，父亲是当地有名的中医，他自幼耳濡目染，将治病救人视为职业中的最高选择。17岁那年，他以第一名的成绩毕业于上海肇和中学，考入国立同济大学医学院。年轻的陆道培在医学殿堂中如饥似渴地汲取知识，他酷爱读书，甚至由于政治运动停课，他都抱着书本躲在正在建楼时的顶层夹缝中读书。陆道培勤奋刻苦、善思钻研，1955年他以优异的成绩从医学院毕业时成绩优异，不仅能熟练阅读各种英、德文医学书籍，还能借助词典阅读俄文文献。

大学毕业后他从中央卫生部统一分配来到中央人民医院（即现在北京大学人民医院）内科工作，从此开启60余载的“人民”情缘。陆道培来到内科担任住院医师、住院总医师。在做住院医师时期先后熟练了哈氏内科、心脏病、肾脏病、内分泌、热带病学等专著，内科系统疾病在脑海中逐渐融会贯通，临床遇到的疑难病、罕见病，也都能认真缜密判断不漏。与此同时，国家号召发扬祖国医学遗产，提出“中西医团结”的政策。医院聘请中医大家徐衡之并成立中医办公室开展中西医结合治疗，治愈了许多疑难病症，其中包括当时认为不治之症的“再生障碍性贫血”和“白血病”都取得不同程度的疗效。这让在中医世家中成长起来的陆道培大为感兴趣。他经常与徐衡之攀谈交流中西医结合治疗内科系统疾病，尤其是血液系统疾病的思路与方法，深受启发，并让他对血液病学开始产生了浓厚的兴趣。

1956年，匈牙利血液专家Olga Gvesti来到人民医院内科工作。Gvesti不仅对出血性疾病和凝血有突出成就，而且对她血液病及血液形态学有很深造诣。陆道培立刻找到医院院长、内科主任钟惠澜教授，申请跟随Gvesti医生学习。Gvesti医生带领陆道培在临床实验方面开展系统训练，在出血性疾病、溶血性疾病、白血病等领域进行系统学习，为年轻的陆道培打开了血液病诊疗研究的大门。1957年人民医院正式成立了中西医结合的内科血液病专业组，Gvesti医生任专家顾问，徐衡之任中医顾问，陆道培任住院医师。一张桌子、一台显微镜，12张内科病房的非固定床位，就是专业组的全部家当。除了诊治血液病患者，还要兼管内科住院患者，制剂自己配，血液病涉及的血液形态与凝血检查的化验都要自己做，甚至试管都要自己动手刷。陆道培不仅对血液病从临床到实验、从中医治疗到西医治疗都有了系统的认识，而且对各项检测方法作了重要的改进，特别是对凝血酶原与抗凝血酶Ⅲ的计算方法作了创新性的改进。1958年，罗马尼亚血液免疫专家Noemi Pascal来到医院内科工作，陆道培又主动申请到急诊科轮转，晚上在急诊值夜班，白天跟随专家出门诊、做实验、查阅书籍文献。Pascal医生同时在中苏友谊医院任职，陆道培经常乘公交车往返于友谊医院和人民医院，从未中断学习。

在对血液系统疾病的了解愈加深厚之后，年轻的陆道培暗下决心：“有生之年我一定要攻克白血病！”他使用中药、抗菌素配合去氢皮质素合并丙酸睾酮及大剂量维生素B12治疗，疗效明显，不少重症再生障碍性贫血被成功治愈。人民医院内科血液组名声大震，很多再生障碍性贫血患者慕名而来。但仍然有一些重症的再生障碍性贫血，中西医结合内科治疗效果不好，那有没有更好的治疗方法？

陆道培陷入了深深的思考：有没有一种方法可以补充或者替代患者已经衰竭的骨髓继续工作，将体内异常改变的细胞全面重建呢？陆道培脑海中浮现出一个名词——骨髓造血干细胞！造血干细胞是指骨髓中的干细胞，具有良好的分化增殖能力、自我更新能力和多向分化潜能，能分化为各种血细胞前体细胞，最终生成各种血细胞成分。丰富的临床经验和扎实的理论基础，让他从生物学现象逐步领悟并长生了一个大胆的想法——将健康的骨髓造血干细胞输入到患者体内，就像重新播撒了造血的种子，可以更换重建患者造血系统。但在当时的社会条件下，还有很多技术细节无法实现。陆道培经常到协和医院图书馆查阅文献资料，当他看到美国华盛顿大学多纳尔·托马斯将正常人的骨髓移植到病人体内治疗造血功能障碍时，兴奋不已。

为了攻克白血病，陆道培做了大胆而谨慎的实践探索。当时的医院设备简陋、经费少、人力紧，没有条件就创造条件，没有资料就自己钻研！他腾出自己的办公室改建为移植病房，自己则在楼道上办公；他和团队从取骨髓针头的设计、如何采集骨髓、骨髓用量、骨髓颗粒的打碎以防止在肺循环中的堵塞等每一步、每一个环节都进行了细致的研究与测算，并改良了抽取骨髓方法、骨髓悬浮液、发明通过不同型号的三个针头依次过滤，避免脂肪或骨髓颗粒入血导致肺栓塞。就这样人民医院血液组开始了骨髓移植的探索。每治疗一个病例，陆道培和团队都进行思考总结、摸索规律。1961年陆道培总结了同种骨髓移植治疗再生障碍性贫血临床经验，发表在《中华内科学杂志》上，不仅分析了异种、同种、同种和自身四类骨髓移植的利弊与应用，同时也客观指出由于受体对异体骨髓会产生免疫反应，所移植的骨髓不能成活，只有大剂量放射治疗移植免疫反应，移植的骨髓才能成活，为日后骨髓移植的开展奠定了良好的实践探索与经验积累。

心怀攻克血液系统疾病这一初心，陆道培一直勤勤恳恳、孜孜以求，不断探索：有没有这样一个可能，同卵双胞胎之间进行骨髓移植，不会出现排斥反应呢？治疗效果又会如何呢？陆道培在不停查找文献研究的同时，在临床也在留意观察总结。正在此时，患有重症再生障碍性贫血的张秋兰找到陆道培——

“成功不是靠大胆，而是靠长期准备和严谨的科学。”

陆道培将张秋兰收住院。这样重的再生障碍性贫血，普通内科药物治疗效果肯定不好，拖下去只有死路一条。在人民医院骨髓移植已经开展了多次，虽然效果不能完全肯定，包括免疫排斥等问题尚不能解决，但这是目前唯一有可能产生疗效的办法了，只能就此一搏。当得知张秋兰有一个双胞胎妹妹时，陆道培眼前一亮，真的有一种“山穷水尽疑无路，柳暗花明又一村”的兴奋感。同卵双胞胎之间开展同种骨髓移植，不存在免疫性的排斥，移植效果一定会很好！但是张秋兰的孪生妹妹是个已有3个月身孕的孕妇。要从身上抽骨髓，万一妹妹和肚子里的宝宝无法承受怎么办？后果不堪设想。可是如果不做骨髓移植，姐姐的病就没有转机只有死路一条。基于之前多例骨髓移植积累的临床经验，陆道培始终觉得这次同卵双胞胎的骨髓移植是可行的，但从孕妇身上抽取骨髓会不会对孕妇和胎儿产生影响？抽取多少骨髓量既能在患者体内发挥作用又不会影响供者健康？生命攸关，陆道培需要确凿的证据，一定要万无一失才行。

他回到办公室立刻翻起来书籍，又去图书馆查阅文献，以论证孕妇抽取骨髓可行性安全性。人体的骨髓与每个人的体型体重相关，但平均有3000克左右，抽取尽可能少的骨髓（<200ml），不会对孕妇和胎儿健康产生影响，一个骨髓干细胞在短短的两周时间内可分裂增殖为成千个血细胞，这个骨髓输注量可以改善患者骨髓造血机能。

在做了充足的准备工作之后，1964年1月17日，张秋兰和其双胞胎妹妹被推进了“手术间”。由于前期多例骨髓抽取输注的操作实践，技术已经非常娴熟，手术非常顺利。术后，秋兰的妹妹没有出现不舒服，腹中的宝宝也健康成长；而张秋兰的全血指标长转喜人，妹妹的骨髓移植到姐姐的体内，不仅适应良好，更是开始全面发挥了作用！出院时，秋兰一家千恩万谢，激动不已，陆道培淡淡的微笑着，目送这幸运的家人。他心中也很满足而喜悦。此次成功的移植，不仅印证了陆道培对于同卵双胞胎之间开展同种骨髓移植可以获得成功的推论，更觉得自己成功治疗了一例重症再障，挽救了一个年轻的生命，距离自己的初心，更进一步了。当时这位33岁的年轻医生，并不知道自己成功完成的是日后轰动国际的亚洲首例、世界第四例异体同基因骨髓移植。

“这个病例的成功，早于日本以及很多先进国家！”

张秋兰病例的成功，让陆道培备受鼓舞。他敏锐地预见到血液病学正面临着一个飞跃的前景。当时已开展的组织和器官移植学、血细胞免疫学、对肿瘤学、遗传病学、免疫治疗学的发展都正发挥着积极的推动作用。这看似神秘被人们认为无法治愈的恶性血液病被攻克的日子就在前面。他总结张秋兰病例，论证同种骨髓移植的可行，甚至在临床尝试开展自体骨髓抑制……然而所有的研究因为一场轰轰烈烈的政治运动而中断。陆道培被当作只知道埋头钻研业务不重视政治学习的“白专”典型受到了批判，被迫离开实验室，擦地板、搞卫生，还被下放到农村劳动。陆道培却依然保持冷静思考，坚持读书学习，英文文献书籍看不到，就把把箱子里的有关白血病、遗传学、免疫学和实验血液学的书籍和教材熟读若干遍。在农村劳动期间偶然得到一本《本草纲目》，他欣喜若狂的藏好，每天偷偷阅读。这段时期的积累，为他日后在国内首先用硫化砷治疗白血病、首先用紫草及紫草提取物治疗静膜炎及血管性紫癜、首先发现大蒜提取物和大蒜新素抗巨细胞病毒等研究中药解决临床难题，拓宽了新的思路。

时间指针拨到1972年，医院工作秩序开始逐渐恢复。陆道培带领血液组设计联合化疗方案使急性白血病上午完全缓解率逐渐上升到75%-80%；研究的紫草及紫草提取物治疗静膜炎及血管性紫癜，于1978年国家科技大会上获得表彰。陆道培及全国的医学科技工作者都感到：春天到了！破茧而出羽化成蝶的期待，让每个人心中充满希望与动力。1980年，经国家卫生部考试和推荐以及世界卫生组织奖学金的资助，陆道培教授来到了英国进修。他得知骨髓移植已经成为治疗白血病、再生障碍性贫血的有效手段，在移植过程中人类白细胞抗原（HLA）的发现，成为决定移植排斥反应高低的重要因素。供者和受者之间人类白细胞抗原（HLA）相容程度越高，排斥反应的发生率就越低，移植成功率和移植器官长期存活率就越高。同卵双胞胎之间的移植属于人类白细胞抗原全相合，所以张秋兰病例的成功不是偶然！

“这个病例成功的时间是1964年，早于日本以及很多先进国家！”这一发现让陆道培兴奋不已。1981年，《国际血液学会会刊》（美国）刊登了陆道培的论文《同基因骨髓移植治疗再生障碍性贫血》，轰动国际血液界——早在17年前，一位年轻的中国医生就已经成功完成了亚洲首例、世界第四例异体同基因骨髓移植！

1992年，张秋兰与美国另一位同类患者被收入世界《临床移植年鉴》，列为经移植无病存活时间最长的记录。在这部绿皮精装的年鉴上，用英文记录下了陆道培在这次移植中创造的“最少有核细胞移植数（0.35x10⁸/kg）”及“安全以孕妇做骨髓供者”的世界记录，而且保持至今。

“中国也一定要搞异基因骨髓移植！”

进入80年代，国外的骨髓移植技术已有很大发展，欧美等国家相继出现了一百多个异基因骨髓移植医疗病例，积累了不少经验。在英国医学研究会白血病学部所在地的伦敦皇家医师进修学院Hammersmith 医院进修半年的经历，让陆道培开阔了眼界。无论在实验室还是病房，他都抓紧时间、认真观察，收集资料。离开英国后，他又自费到法国圣路易士医院以及瑞士、德国几个著名的骨髓移植和白血病诊治中心访问学习。回国时他的两个大皮箱不仅装满了学习笔记以及有关资料，更是装满了陆道培对于攻克血液病的信心与决心。他脑海里形成了一个大胆的想法：“中国也一定要搞异基因骨髓移植。”

回到空间局促的医院，重新开始中断了十多年的骨髓移植工作时，医疗组的全班人马不过六、七个人，连一间正规的超净室也没有。他们利用一间办公室自行设计改装成超净室，用一张双人床架在塑料薄膜内作超净床，并采取吹风机过滤等措施，达到了无菌标准（经测试检验符合美国宇航局一百级洁净度）。尽管当时国外已有大量异基因骨髓移植文献资料，但他们并没有照搬照抄。比如，整个疗程中的一个很重要的步骤是对患者进行大剂量的放射治疗，目的是使患者的免疫系统充分抑制以保证骨髓移植存活。西方国家的放射量为800到1200拉德，如果以同样的剂量用在中国的患者身上，是否一定会起作用呢？还是会造成合并症增多？陆道培同放射科的大夫一起反复试验、研究，确定了更适合国人的600到770拉德的放射剂量。

环孢菌素是国外骨髓移植中一种比较重要的药物。1980年陆道培到生产该药的瑞士药厂参观时，商议购买此药。厂方对中国人能否做这种复杂手术表示怀疑，委婉地谢绝了。陆道培并没有因此而停步不前，凭着扎实的基础医学知识和丰富的临床经验，他想到胎盘可以阻碍母体对胎儿的排斥，起到免疫上的屏障作用。于是成功利用含抗体的胎盘球蛋白，起到抗病毒细菌感染，调控身体免疫的作用。这些恰好是全世界在骨髓移植中所面临的难题。经过临床应用，证明胎盘球蛋白还可以使手术后的“移植排斥反应”晚出现或不出现。这一研究引起了国际学术界的广泛关注。通过持续努力，陆道培的梦想终于实现了。

1981年9月30日，陆道培和他的同事们成功地为了一位患急性白血病的姓韩的女大学生进行了骨髓移植，这也是我国第一例异基因骨髓移植。提供骨髓的是患者哥哥。同胞兄妹的基因并不完全相同，移植后可能会出现排斥反应，还可能会有移植物抗宿主病以及感染等情况的发生。陆道培事先制定了周密的应对方案：从术前预处理起，以半小时为单元，逐一部署。使患者顺利地闯过了免疫细胞O期、排斥反应等难关，使得被移植的骨髓顺利地嵌合新生在患者的体内。

他白天查看病人下班作实验，晚上回家还得翻阅专业书和文献资料，带领团队开展业务学习。每天的日程表总是排得满满的，几乎没有星期天。即使在家，陆大夫也放心不下，经常三更半夜步行一站多地的路程，去附近小饭馆、招待所或部队医院的电话借来打，了解患者病情变化。经过陆道培团队50多个日日夜夜的奋战，手术后的韩痊愈了。数十年过去，哥哥的骨髓依然在妹妹的体内造血。这项成功的骨髓移植就像一颗启明星，预示了中国造血干细胞移植事业的兴起与蓬勃，照亮了陆道培肩负使命追寻初心的前进之路。

“非凡事，非凡人；志不强，智不达；人所忌，应激多；有不为，方有为；积跬步，致千里；近以远，努力行；满招损，谦受益；精神至，金石开！”果刚毅的词句，遒劲有力的书法，折射出作者身体力行的决心。这就是陆道培院士的座右铭，数十年如一日高悬在书房最显眼的墙壁。陆道培开创了中国的造血干细胞移植事业，在此后的几十年时间里不断推动其发展。他首先在亚洲成功开展同基因骨髓移植；首先在国内成功移植异基因骨髓；首先在国内完成ABO主要血型不相容的骨髓移植；首先证明硫化砷对某些白血病疗效卓著；首先在国内指导建立脐带造血干细胞库；首先应用某些新的免疫治疗方法治疗急性白血病，并取得显著疗效；在国内首先发现三种遗传性血液病；首先报告紫草及提取物对血管性紫癜与静膜炎有显著疗效，尤其在异基因骨髓移植及中药治疗急性粒细胞性白血病作出了具有国际先进水平的贡献……

北京大学血液病研究所所长黄晓军谈到老师，动情地说：“他对患者的责任和大爱，他对事业的理想和忠诚，和他对科研创新近乎狂热的追求都给作为弟子的我极大的影响。在他身上，我们做学生的常常能感受到他无比强大能力可以创造一切，而这个能力的来源仅仅是因为——他攻克血液系统疾病的初心和对这份事业深沉的爱！”

从突破到不断积累发展，从同基因骨髓移植到异基因骨髓移植，再到现在世界公认的单倍型骨髓移植“北京方案”；从设施简陋的血液病房，到世界最大的现代化血液病研究中心，再到我国首家中国血液系统疾病临床研究中心……初厚积薄发、承志启新，心引领、使命担当，北京大学人民医院血液团队为全世界的血液病患者带去中国人的原创智慧，在科学探索的道路上勇往直前！（人民医院 汪铁铮 邵晓风）

参考文献

- 1.《薪火百年路歌行》北京大学人民医院建院百周年纪事
- 2.《回顾现状前景 纪念北京医科大学附属医院建院70周年画册》
- 3.陆道培.再生障碍性贫血的同种骨髓移植治疗——附10例报告[J].中华内科杂志,1962,(12):770-771.
- 4.陆道培.造血干细胞移植——临床医学的重要进展[J].北京大学学报(医学版),2009,(03):255-258.
- 5.王树刚,郭乃程,陆道培.181例再生障碍性贫血病例分析[J].北京医学院学报,1981,(03):172-175.
- 6.任延刚.用爱心再铸生命——记我国著名血液病专家工程院院士陆道培教授[J].实用内科杂志,2005,(06):481-482.
- 7.梁崇家.移植生命的院士——血液病专家陆道培.国际人才交流,2004,9.
- 8.赵跃.向白血病宣战的陆道培.瞭望周刊,1985,25.
- 9.马家麟.愿更多的“杏子”绝路逢生——记著名血液病专家陆道培教授.北京政协,1995,10.
- 10.陈婉芬.学习—思考—实践 筑就成才立业之路——访陆道培院士.中国医院,2003,7(8).

70周年盛典，你看不到的人们

□ 杨钟玮

编者按

国庆70周年盛典，举世瞩目。在国庆系列活动背后，有一群看不到的人们，他们或是医疗保障组医护人员，或是后勤保障队队员，或是长安街旁的群众……是他们，为国庆系列活动提供了有力保障！是他们，用默默的行动为祖国献上生日祝福！是他们，用特殊的方式向英雄们致敬！作为今年国庆游行致敬方队的医疗保障组成员、来自北京大学第三医院骨科主治医师杨钟玮，参与了国庆礼宾车的医疗服务工作。他利用日记的方式讲述了国庆礼宾车上发生的、看到的故事，他用淳朴的笔触记录下这群可爱的人们……

10月2日，我，作为国庆大典最后一批留守队员中的一名，和大家一起撤出了保障驻地。10月3日，我恢复了往常的工作，值了一个忙到飞起的急诊夜班。从保障队员到普通医生，从国庆大典的参与者到生命线上的救护者，我始终沉浸在那种紧张忙碌的状态下，久久忘不了10月1日那天的激动与喜悦。

每每看到电视上那些为了这次典礼默默付出了几周甚至几个月的人们时，我还是会眼窝发酸。尽管他们在开始就知道，虽然离天安门城楼、长安街华表那么近，但他们不会有机会出现在典礼现场或被镜头捕捉，甚至无法看到典礼活动，可他们仍无怨无悔守在自己的岗位上，保障此次典礼的顺利举行。我的身边就有这样一群人，我想用只言片语记录下他们。

第一幕

婷婷和香香：“无功而返”就是我们最大的幸福

近在咫尺却看不到典礼的婷婷（北医三院老年内科郝艳婷）和香香（北医三院危重医学科柴秋香）

致敬方队的保障对象有“三高”：级别高、年龄高、保密程度高。为了保障这些为祖国的独立和解放立下赫赫战功、平均年龄接近90岁的老英雄们的健康，我们一辆礼宾车十八位礼宾人员就配备了四位医护人员，礼宾车上层和下层分别预留了两个座位。

坐在礼宾车上层的同事，在与礼宾人员一起乘坐敞篷汽车接受人民致敬的同时，我们需要目不转睛地观察老同志们的身体状况。而在礼宾车下层没有窗户，是相对封闭的狭小空间，两位同事为我们提供一切可能的医疗措施保障。

北医三院考虑到老同志们的身体状况，派出了多科室共同组成的医疗团队，以此来应对可能预想到的一切医疗问题。这也造就了七个白雪公主和一个小矮人（即：七个女同事和一个男同事“我”）的局面。

其实我们每个人都想坐在礼宾车上层参加典礼，毕竟这有可能是我们个人此生唯一亲身经历国庆典礼的机会。但工作必须要有分工，当获知自己可能没有机会坐到礼宾车上层的时候，婷婷（郝艳婷）和香香（柴秋香）没有多说什么，只是一遍又一遍地提醒上层人员需要关注的工作要点，一遍又一遍地核对急救包里的药品配备。

礼宾车的下层是没有窗户通风的，为了保障礼宾车急速的稳定，也没有空调，成为一个嘈杂而闷热的狭小空间，可婷婷和香香就这样坚持了两次演练和最终的典礼。她们知道，唯一能让她们上到二层的情况是礼宾车上的嘉宾出现了紧急的健康状况，需要转移到下层床抢救的时候。

看不见典礼就是她们的成功。她们只会一遍又一遍地祈祷：“‘无功而返’就是我们最大的幸福。”

为了此次国庆大典的保障任务，她们也克服了许多生活与工作上的困难。婷婷还是一个一岁孩子的妈妈，她在单位还在上哺乳班，孩子的饭只能存在冰箱，让她的丈夫赶在最后封控前取走。香香推迟了自己的年假，原本的出游计划也因为此次保障被后延。

医护团队的每一个人都是各个科室的中坚，家庭的支柱，可她们就是这样克服着自己的困难保障着大典的顺利举行……

我想，她们也是在用自己的付出向这些国家栋梁致敬。

第二幕

急救车老陈：放心，没问题！

老陈是三院车辆管理科的“新同事”，他虽然年岁比我大，但才刚刚调入三院一年，用他的话讲，他换的工作，两只手两只脚都数不过来。靠得住的人，是我对他的评价。

我们此次驻会的是一家老牌的五星酒店，地段绝佳。可与医院不同，上世纪八十年代时的设计师还无法考虑到设计更大的电梯作为医疗转运用途。老陈自己推着长度为一米九的担架车，把所有楼层的每一部电梯都实地探访了一遍。哪层有杂物担架车转不开、哪层门开合不便……他都和驻地工作人员进行了详细的反馈，为礼宾人员的快速转运铺平了道路。

在9月29日下午，我一下午没看见他，我问老陈下午去哪了，他说：“看你们都去巡诊



北医三院致敬方队医疗保障组



礼宾车医疗、后勤保障团队



医疗队员正在为礼宾车上的老同志进行常规检查



致敬彩车致意的游行群众

了，我也别光顾着呀，我开车把从驻地到协和和医院的两条不同路线走了两遍，在协和医院怎么停车我也都看好了，如果真要动用急救车，放心，没问题，五分钟准能到医院！”

国庆当天，老陈虽然没有出车，但他也并没有看阅兵直播，他的岗位在救护车驾驶位上，直至我们的礼宾车离开驻地驶上长安街，他才能回到房间……

作为必须要留守到最后的救护车司机，老陈和我一起作为留守队员守到了最后。在我的建议下，撤回医院的当天晚上，我们开车经过了长安街，这也是老陈作为医疗队员此次保障任务唯一一次走在长安街上。路过天安门的时候，华灯闪烁，老陈说：“真漂亮。”

第三幕

十兄弟：推着车跑三公里都没问题

前文提到礼宾车一层闷热难耐，除了一层完全没窗户不通风以外，还有一个原因：为了万无一失，防止出现车辆中途抛锚的情况，车里还有十个公安大学的小伙子担任推车员的工作。待命的时候，他们只能坐在离地板只有十公分的小椅子上，要知道他们都有一副大长腿呀，但他们就这样团腿坐着，一坐就是四个小时。

为了在发动机出状况时做到及时应对，据说他们已经练了一个暑假的体能，推着车跑三公里都没问题。

礼宾车行驶过程中，十兄弟就这样安静的坐着，听着车外轰鸣的礼炮声，频频点着头，脸上是安耐不住自豪的神情。

第四幕

赵SIR、羽超和老江：礼宾车的守护者

他们仨合称“警清维”，是10月1日之前车辆的守护者，分管车辆安全、灭火和维保。在10月1日车辆正式亮相之前，车辆要蒙在迷彩车

罩下维持保密状态。在初秋炙热阳光的照耀下，从昌平的车辆工厂到长安街旁，两个小时的路程，密不透风的车厢，辛劳可想而知。午夜的演练，常常下午两三点就要在车辆厂家集合，押送彩车到达长安街，完成演练，夜里四点再启程把礼宾车在护卫回厂……

看老江的朋友圈，他是老国庆人了，十年前的60周年大庆，他应该就是国徽彩车的保障人员，又一个十年过去，他又一次经过了天安门，只是他还是没能亲眼看见天安门。

赵sir还有三年就退休了，第一次见他的时候他是光头，国庆那天见他，他已经好几天没回家了，在他的帽檐下，我才发现他的头发全白了。10月1日当天，赵sir一直守在自己的岗位，可当彩车驶过新华门准备换乘的时候，他拿出了手机，悄悄拍了一张二层的照片。我把他的手机“抢”过来，给他拍了一张威武的工作照，照片里的他，眼神有欣慰、有骄傲，但似乎也有不舍，或许不舍的是下一次80周年他就不再穿着警服参加保障工作了，舍不掉的是在身上的早已习以为常的责任。

羽超马上就要正式参加工作了，他是即将上岗的消防员，现在还挂着学员衔。消防员是和年代最危险的工作，正是有他这样的小伙在一个个节日为我们守护，逆向人流冲进火场，才有我们幸福平静的生活，感谢羽超和他的小伙伴们！

第五幕

长安街旁的普通人：向英雄致敬！

当我们的礼宾车驶过街道的时候，“致敬”的海洋令我震撼，让我感动。游行的群众沸腾了，他们用尽全力挥舞着手中的道具，向英雄们问好、致敬。

执勤的警员、武警立正了，他们做出最标准的敬礼，向英雄们致敬。

坐在备用装备车辆上的指战员们，刚刚目送最后一个武器装备方队通过，他们的使命结

束了，可他们还坚守在自己的岗位上，有的端坐在驾驶室，有的坐在战斗仓，可他们也将右手举起，用坚毅的目光和标准的军礼向共和国的建立者致敬。

坐在车上的老英雄们，他们已经年逾九十，可还是以百般的精神向身边的人们致敬。

这一瞬间，我控制不住自己的眼泪，我看到坐在我对面的同事也哭了，我们为这温馨而感人的一幕流泪，更为祖国这种接力奋斗的气势感动。

尾声

不知名的你我他

其实还有更多的人在自己的岗位上工作，默默地保障着国庆典礼的顺利举行：酒店的楼层服务员为我们的医疗站每天清洁两次、不间断地补充饮水；负责酒店内安保和志愿服务的北京电子科技职业学院的同学们，他们经常每天只能睡3、4个小时；为了练习等速驾驶和车辆正常运转反复调试，我甚至都不知道姓名的礼宾车上的司机师傅们；奋战了70天的方阵指挥、车长团队……

你们我们他们，这些普普通通的人们，用自己的努力确保了整个方队的完美亮相，为祖国庆生、向英雄致敬！

感谢所有的普通人，让我们有这样美好的回忆！

祝老首长们身体健康！
祝小伙伴们工作顺利！
十年后我们再见！

拓展阅读

北医三院致敬方队保障组来自老年内科、神经内科、急诊科、骨科、危重医学科、护理部、车辆管理科的四位医生、四位护士及一位司机组成，经过三次演练配合后，出色完成9月28日至10月2日驻会保障任务及10月1日的群众游行及联欢晚会保障任务，期间共巡诊百余人次，转运后送伤员1人，保证了保障对象（平均年龄接近90岁）的全员全程参加庆典活动，受到了各界广泛好评。

（作者系第三医院骨科主治医师）

初心 使命

在平凡岗位上 践行初心使命

孙维玲，女，1925年出生于北京。1951年10月在北医参加工作，先后在器材科、计划财务科、审计室历任事务员、干部和副处级审计员，1989年10月退休，2019年9月94岁高龄因病医治无效去世。

回望孙维玲老师的一生，虽家庭出身富裕，自己的爱人和北医的曲绵城校长曾是同学，丈夫也曾是高官，但她为人低调、默默无闻，从来没有利用这些关系为自己、为子女谋求私利，而是对子女严格管教、正确引导。在北医工作的30多年间，无论根据工作需要将她调到哪个部门、哪个岗位，她都任劳任怨、服从安排，认真负责、积极肯干，遵规守纪、严于律己，于1964年和1977年分别被评为后勤和院务组先进工作者。孙老师在思想上积极追求进步，她理想信念坚定，无论在职还是退休之后，都以共产党员的标准严格要求自己，积极参加党的组织活动。2004年，79岁高龄的孙维玲老师在参加了党支部与在校学生一起到潘家峪的参观活动之后，认真写了总结，今天读来仍令人感怀……孙老师的一生在平凡的岗位上，践行了共产党员的初心和使命。

现将孙老师2004年写的参加支部活动体会《一次难忘的支部生活》和其儿女在她去世后写的《怀念我们的母亲孙维玲》附上，与大家共勉。

（机关党委）



怀念我们的母亲孙维玲

□ 谢卫中

2019年新中国成立70周年前夕，我们的母亲孙维玲走完了94年的风雨人生路程，她的音容笑貌深深地镌刻在我们每一个晚辈的心中。

母亲出生于1925年，经历了旧社会中国，新中国的建设以及改革开放等多个时期，从北京医科大学组建便在此奉献了一生的时光。在我们的记忆中，最印象深刻的是母亲的坚强，我们的父亲于六十年代去世，当时我们的大姐年仅9岁，最小的弟弟只有1岁，年轻的母亲一人扛起了工作和家庭的重担，用她并不强壮的身躯，为年幼的我们营造了温暖的港湾。即使是困难的岁月中，也从未见她对生活的挑战怨天尤人，气馁退缩。记得1969年，母亲只身前往江西“五七”干校，大女儿身在“三线”工作，长子远赴陕西插队，只有年幼小弟留在北京，一家人天各一方。在那些相互牵挂思念的日日夜夜里，我们从未见过母亲流下的眼泪，反而是一封封温暖的书信鼓励关怀着我们，用真情书写的信件将身在大江南北的子女紧紧凝聚在一起，就像母亲在我们的身旁。

七十年代末，一家人逐步返京又重新团聚在一起，母亲继续在北医从事财务工作，诚如她对我们的要求一样，在工作中她待人宽厚，诚恳勤勉。正是这种良好的品格，为母亲赢得了同事们的认可和赞许，直到她去世前夕，她的同事、学生都纷纷看望和慰问，挂念着她的身体。在家庭生活中，由于当时的条件限制，我们两兄弟都已成家，仍与母亲同住。母亲宽容明理，作为大家长，她包容关怀着每一个子女婚姻和孙辈的成长。与此同时，作为诸多兄弟姐妹中的二姐，母亲也牵挂着他们，在艰苦的时刻总是从自己不多的收入中拿出资金周济弟姐妹。

2015年，已进入花甲之年的我们身体也大不如前，这一年，大儿媳罹患癌症，我们两兄弟也皆因疾病需手术治疗，猝不及防的打击让我们一时乱了手脚。此时的母亲已90岁高龄，她忍受着眼底黄斑病变的折磨，却不断用人生经验勉励我们，让大家相互照顾，相互看护，还不忘拿出资金补贴资助子女，帮助大家从容度过了大家庭艰难的一年。“老老实实做人，踏踏实实做事”，“要做雪中送炭，不要锦上添花”，母亲的语言犹在耳。38年的婆媳共同生活中，母亲与我们从未有过争吵，并非我们做到了尽善尽美，而是母亲用她的言传身教默默的指点着我们做人的道理。

勤俭持家是母亲对我们的教诲，她退休生活恬静安详，坚持自理，能做的事总是亲力亲为。出嫁时打造的家具，她使用了一生的时间，舍不得更换。虽然母亲的食量不大，但每次用餐完毕她总是吃完每一粒米……母亲热爱京剧，退休后她积极组织起北医京剧组，参加排练，教授技巧，在身体尚可的时光里，她和这些老同事，新朋友屡次登台表演，母亲乐在其中。但更加让我们记忆犹新的还是母亲真挚，每当京剧组有老同志去世的消息传来，她默默的难过，有时甚至一连数日独自惋惜哀叹。关于母亲的这些点滴小事，在我们的心中慢慢累积，最终汇聚成惊涛拍岸的力量，化作了宝贵的人生财富，影响着我们的这一生。

母亲在北医工作中入党，从此将其一生始终以党员的标准严格要求自己，即使是退休后，也积极参加离退休支部的组织生活。她有每天写日记的习惯，在这些日记中详细记录的她每日学习关心国家大事，热点事件的内容和体会。母亲经历了很多风雨，但坚守着共产党员的初心，坚定着自己的理想和信念。在弥留之际，她将自己召集在病床前，交代了后事一切从简的心愿，并不忘嘱咐我们帮她代缴了当期的党费。

斯人已去，时至今日我们才突然意识到了母亲是我们数十年人生中的支柱。无论身处什么样的历史时代，母亲善良宽厚的人生品格，忠诚坚定的党性修养，一丝不苟的工作精神永远值得我们学习和传承。妈妈，我们怀念您！

（作者系离退休职工）

“北医部医院微语” 开通啦！

微信因其操作简便、沟通高效成为大家主要的交流工具。部医院的微信公众号“北医部医院微语”10月31日正式建立。患者通过微信公众号能够更加及时地了解部医院的各种动态信息，随时查询就诊流程、报销须知、疫苗接种等信息，通过微信公众号完成家庭医生签约等业务。公众号还将逐步加入预约挂号、查询等服务项目，使医患沟通更顺畅，塑造部医院新形象。希望通过功能的不断完善和拓展，为师生提供更加温馨、快捷、高效的就诊服务。欢迎大家关注！

（部医院）

