第 862 期
2019年12月30日
本期共四版

北 医

国内统一刊号：CN11-0810G　主办单位：北京大学医学部　编辑出版：《北医》编辑部

识别二维码关注
北京大学医学部官方微博

识别二维码关注
北京大学医学部微信公众号

北大医学的2019 P02
北京大学医学出版社30周年 P03
情系北医——我在北医弹钢琴 P04

改革在路上 我们再出发

□ 记者 武慧媛

党建思政工作不断探索创新，教育教学改革持续深化，学科建设科技创新勇立潮头，医疗服务医院管理双轮驱动，人事综合改革全面启动，空间建设取得历史性突破……

在12月27日-28日召开的医学部2019年年末工作会上，常务副校长、医学部主任詹启敏细数北大医学综合改革进展。

“定方向、明路径、增活力”，年初确立的改革发展思路和举措有序落实。一年来，北大医学改革发展理念深入人心，两部融合加速推进。

中华人民共和国成立70周年，决胜全面建成小康社会关键之年，北大医学综合改革元年。2019，留下了北大医学人奋进的脚步、奋斗的汗水。

贯彻落实“健康中国、教育强国、创新驱动”三大战略的历史机遇期，北大医学站在国际前沿，立足国家需求，引领我国医学教育、科研及医疗服务事业的发展。

驶入高速行驶的快车道，制约改革发展的瓶颈问题不容回避。詹启敏从思政工作、教育教学、临床学科发展、人才队伍建设、行政服务、支撑平台等方面针对存在的问题，条分缕析，抽丝剥茧。

北大医学的综合改革是教学、科研、医疗、学生、人事、后勤，全方位改革。展望2020，北大医学人需以使命担当，不畏风雨，坚定前行。詹启敏提出：以加强党的政治建设为统领，改进党建和思政工作；推动医学教育教学改革，引领全国医学教育发展；深度对接国家战略，打造科技创新新高地；增强医疗服务能力，为百姓健康保驾护航；推进人事综合改革，增强北大医学吸引力；以师生为本，推进治理体系和治理能力现代化。

“过去的一年，在大局稳定的前提下，人才兴旺、资源扩张、事业发展。”校党委副书记、医学部党委书记刘玉村，与大家共同分享学校改革发展的新气象。

“南有亦庄、北有吉利”，新的校区建设，为北大多年未有的规模扩张提供了千载难逢的机会。2019新增两院院士，北大人数全国高校第一；2019国家杰青基金，北大22人居全国高校第一……这些好消息都让师生振奋鼓舞。

“水活了、门有了、楼改了”“水用了、楼盖了、图画了”，9个接地气的简短话语，将我们身边看得见摸得着的改革变化一一道出。

北大未名湖引入活水，东校门新建完成，行政办公楼改造。医学部校园两口地热井水用于游泳池，8万平米的医学科技楼结构封顶，现代化的开放式医学图书馆设计完成，期盼着投入使用。

刘玉村说，这些看似不大的小事有着深刻的内涵。不仅让师生享受了实实在在的获得感，也从中读懂了北大综合改革和北大医学改革的实质性成果。

同北大医学理念一样，更多看不见但感觉得到的改革举措也在深入人心。公立医院党建改革、教育教学改革、人事制度改革，以攻坚克难的勇气加速推进，期盼取得更大成绩，期盼医学教育教学北大方案的提出，在2020年落实。把“不忘初心、牢记使命”作为终身课题，巩固主题教育成果，营造风清气正、爱国爱家的政治生态和人心向善、人人向上的校园氛围。

改革，在路上。明年，再出发。

12月31日晚，常务副校长、医学部主任詹启敏，校党委副书记、医学部党委书记刘玉村，医学部副主任宝海荣、张新祥，医学部党委副书记徐善东等领导走访慰问坚守在校园工作岗位上的教职员工和在校学生。虽然天寒地冻，寒气逼人，但温暖的祝福，贴心的话语让北大医学的师生员工们人暖，心更暖。（宣传部）

新年将至，城内（草岚子）学生宿舍区张灯结彩，喜气洋洋。12月30日上午，常务副校长、医学部主任詹启敏，医学部副主任宝海荣与同学欢聚一堂，一起包饺子、话家常，喜迎新年。医学部相关职能部门，北大医院、人民医院、肿瘤医院的领导和负责老师一同参加了活动。（城内办）

分条块 明主线 话改革

围绕“新技术革命下面向未来医学人才的培养”、“新时代”教学改革目标与方案，医学部副主任段丽萍、王维民分别就研究生和本科生教育教学改革做专题报告。

教育教学改革是2020年北大医学综合改革持续推进的重中之重。新时代研究生教育围绕立德树人、服务需求、提高质量、追求卓越，培养面向未来的医学拔尖创新和行业领军人才，改革方向和路径聚焦创新型医学人才培养、复合型医学人才培养、应用型人才培养。

继承“新途径”教学改革经验和成果，形成“新时代”教学改革方案设计，培养具有研究潜能的高素质临床医生和具有未来行医资质的医学科学家，两类目标定位在融通和融合的原则下清晰起来。

完善校园建设规划，加快重点建设，提升保障服务品质。聚焦问题导向、统筹机制，为改革发展建立多元“开源”体系。突破藩篱，统一管理，促进附属医院健康规范发展。服务医教研发展，树立“过紧日子”思想。加强顶层设计促进交叉融合，持续打造青年科技创新学术交流平台。推进公共服务支撑平台建设，助推学科发展。

医学部副主任宝海荣、肖渊、刘晓光、张新祥、张宁，主任助理吴明分别就各自分管的后勤服务保障工作、产业经营/科技成果转化/国内合作/筹款募资工作，医疗和医院管理工作、财务工作、科研设实工作、公共服务平台建设工作进行年度工作专题报告。

举旗帜，聚民心，育新人，兴文化，展形象。立德树人，我们一起在努力，一直在路上。坚持党的领导，凝聚职工力量，助力北大医学改革发展。协助党委推进全面从严治党。

医学部党委副书记李文胜、徐善东、朱树梅，纪委书记范春梅分别就宣传思想工作、学工统战团委机关党委工作、工会和离退休工作、纪检监察工作进行专题报告。

说亮点 找不足 划重点

学院年度工作汇报中，基础医学院院长万有、药学院院长周德敏、公共卫生学院院长孟庆跃、护理学院院长尚少梅、医学人文学院院长周程分别介绍基础医学、药学、公共卫生、护理、医学人文学科建设，梳理2019年度教育教学、科学研究、人才队伍等工作亮点与不足，特别是学院在人事制度改革、深化教学改革等综合改革推进情况，提出2020年工作重点。

医院的工作汇报重点围绕四个方面：一是公立医院加强党的建设推进情况，二是相关数据对照，三是2019年度工作亮点与不足，四是2020年度工作重点。第一医院院长刘新民、人民医院院长姜保国、第三医院院长乔杰、口腔医院院长郭传瑱、肿瘤医院院长季加孚、第六医院院长陆林、深圳医院院长陈芸、首钢医院院长顾晋、滨海医院执行院长杜新平分别代表医院作年度总结汇报。

2019年，北京大学在京附属医院全力配合北京市医耗联动综合改革工作，服务国家战略，“组团式”援藏提升受援单位“造血功能”，对比数据显示临床教学科研及医疗工作稳步提升。

夯实基础，打造高峰，补齐短板。院长们回顾成绩，反思不足，思考未来。

谈履职 抓成效 激活力

在基层党委书记抓党建工作述职环节，基础医学院党委书记万有、药学院党委书记徐萍、公共卫生学院党委书记郝卫东、护理学院党委书记陆虹、医学人文学院党委书记王玥，第一医院党委书记潘义生、人民医院党委书记赵越、第三医院党委书记金昌晓、口腔医院党委书记周永胜、肿瘤医院党委书记朱军、第六医院党委书记王向群，医学部机关党委书记郭艾花、后勤党委书记赵成知、产业党总支书记陈娟分别进行述职报告。

报告内容分为六个方面：党组织和党员情况、履行党建责任情况、基层党建进展情况和成效、思想政治工作情况、党风廉政建设情况、党建工作中的突出问题及改进措施。

2019年度各基层党委扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，统筹推进四项重点措施，有机融入立德树人、科学研究、医疗服务、队伍建设等各项工作，积极发挥基层党支部在学校改革发展稳定中的战斗堡垒作用，发挥党员先锋模范带头作用。结合主题教育查找问题，强抓支部制度、建设特色品牌，激发基层支部活力。切实履行意识形态工作责任制，有针对性开展师生思想政治教育，专业教师参与思政工作在基层形成良好氛围。

重交流 促合作 增效能

聚焦北大医学发展与综合改革瓶颈问题，与会者分四个小组进行了热烈讨论。大家对一年来各项改革取得的实绩和进步感到自豪，对进一步加强联动、提升效能、有效统筹表示期盼。

“交流协作、资源整合、顶层设计、国际视野、国家需求、信息化、精细化”等一些高频词汇出现在各小组的讨论中。讨论提出，“以人事改革为核心、以能力建设为目标，以激励竞争为抓手”，呼应国家战略需求，融合发展面向国际；破除制约机制障碍，多措并举多部门联动，获取事业发展的资源支持，发挥北大医学品牌效应；进一步做好管理精细化，宣传一体化，助力北大医学可持续发展；制定人才评价政策、推进干部体系标准，为人才培养、梯队建设、年轻人成长提供保障；强化学系建设，发掘优势资源，推动临床、教学等各方资源均质共享。

新起点 深合作 谱新篇

会议期间，北京大学与密云区人民政府签署战略合作协议。双方将在怀密医学中心和研究型智能医院建设、北京第二实验学校建设、科技成果转化、教育合作和人才交流、提升密云区医院医疗服务水平等5个方面深化合作共建。

北京市委常委、统战部部长齐静，北京大学党委书记邱水平，北京大学常务副校长、医学部主任詹启敏，北京大学党委副书记、医学部党委书记刘玉村，密云区委书记潘临珠，密云区委副书记、区长龚宗元、区人大常委会主任王玉江等有关领导出席签约仪式。医学部参加年末工作会的全体人员现场见证签约时刻。

此次战略合作协议的签订，标志着北京大学与密云区的合作迈出实质性的一步，是双方精诚合作的新起点，也是双方快速发展的一个里程碑，北京大学与密云区将共同谱写新的历史篇章。

“培养一流医学人才、创新医学科技成果、服务人类健康需求是北大医学的使命。攀登医学高峰、解决医学难题是北大医学的担当。”总结讲话时，詹启敏强调，北大医学党员干部要讲政治、有高度，在改革发展中科学把握形势，全面分析定位，善抓主要矛盾；为了北大医学事业，团结合作讲大局、凝心聚力讲奉献。立足国际前沿和国家需求，服务社会发展；尊重科学规律和医学特点，坚持北医厚道传统。胸怀北大医学的格局和定力，形成北大医学模式示范引领。坚持以质量和能力提升为核心的内涵发展主线和以改革创新为动力的工作主线，全面深化综合改革，为跻身世界一流医学中心而努力奋斗。

北大医学综合改革，在路上。2020，我们再出发！

北大医学在CNS及四大医学名刊上发表20篇创新性研究成果

科研

▲2019年，北大医学作为第一或通讯作者单位在Cell、Nature、Science、Lancet、JAMA、NEJM和BMJ共计7种国际权威学术期刊上发表20篇创新性研究成果，其中Article类研究成果13篇，Review类研究成果7篇。

（科研处）

▲近期，北大医院心血管内科霍勇教授团队在《美国心脏学会杂志》发表中国心血管病医疗质量改善项目急性冠脉综合征项目最新分析报告，这是中国第一项有关胸痛中心认证与AMI患者院内主要心血管事件之间关系的研究。

（北大医院）

▲12月10日，基础医学院的张宏权教授团队在 Cell Reports 杂志在线发表论文，研究发现整合素相互作用蛋白Kindlin-2能够通过促进MOB1的降解抑制Hippo信号通路，进而延缓肾纤维化的疾病进程。

（基础医学院）

▲12月23日，Nature Catalysis在线发表天然药物及仿生药物国家重点实验室焦宁教授团队研究论文。该研究利用常用溶剂二甲基亚砜为高效催化剂，实现了天然产物、药物和多种芳香杂环的氯化反应，为芳基氯化物的合成和先导药物分子的发现提供了新策略。

（药学院）

▲12月30日，《The BMJ》刊发公卫学院胡永华教授、高培研究员课题组最新研究，首次在全国范围系统研究了PM2.5和主要心血管疾病入院的关系，对于降低我国心血管疾病负担具有重要的公共卫生意义，同时为我国进一步控制PM2.5污染提供了流行病学证据。

（公卫学院）

荣誉

▲近日，教育部发布《2019年度国家级和省级一流本科专业建设点名单的通知》，医学部5个专业：基础医学、临床医学、口腔医学、预防医学、药学，入选国家级一流本科专业建设点。

（教育处）

▲第十五届北京市高等学校教学名师奖和第三届北京市高等学校青年教学名师奖评选近日结束，北京大学2019年当选北京市名师数量在北京市排名第一。基础医学院张卫光教授当选北京市高等学校教学名师。

（新闻网）

▲日前，第三医院生殖中心教学团队获选“高校继续教育高水平教学团队”，医学继续教育学院护理学专业和药学两个专业获选“高校继续教育特色专业”。

（继续教育处）

要闻简报

▲12月19日，2019年中国卫生计生思想政治工作促进会医学教育分会与医学科研分会年会在武汉大学召开，来自全国50余所医学院校、科研单位（会员单位）的领导、代表300余人参加会议。

（宣传部）

▲医学部第七届教职工代表大会暨第十二届工会会员代表大会第二次全体会议12月25日召开。常务副校长、医学部主任詹启敏作《医学部主任工作报告》，第七届教代会常设主席团主席周永胜作《医学部教代会、工会工作报告》。各代表团围绕北大医学发展，结合领导讲话和各单位工作实际，展开热烈讨论。

（工会）

▲由人民医院承办的2019年全国临床实践教育论坛12月13日-14日在京举行，论坛就推进各高校附属医院在临床实践能力和医学人文精神培养等方面进行交流和切磋，为进一步推广“尊规律、抓实践、强能力、重人文”的临床实践教育理念落地，持续做好我国临床实践教育工作注入新动力。

（人民医院）

▲12月12日，“北京大学·Mayo Clinic社区医疗创新与实践论坛”在中关新园召开，与会者探讨全科医学发展和社区医疗服务模式以及商业保险在社区医疗服务体系中的价值与意义。

（继续教育学院）

本版责编：武慧媛

北大医学的2019

改革为舵 发展为帆 北大医学乘风破浪

107年薪火相传，北大医学风雨兼程、励精图治。

新中国成立70周年，北大医学与祖国勠力同心。

2019年，北大医学吹响改革“集结号”，从党建思政、教育教学、学科建设、医疗服务、人才建设、国内外交流合作、空间建设等各个方面凝心聚力，坚持改革、锐意创新，全面推动北大医学发展，为实现北大医学“双一流”建设目标，为跻身成为世界一流的医学中心而努力奋斗！

“定方向、明路径、增活力”。2019，在北大医学综合改革元年，留下了北大医学人奋进的脚步、奋斗的汗水。

2019年，改革为舵，发展为帆，北大医学乘风破浪！让我们从重要新闻中回顾北大医学的2019年。

——编者按

医学部召开教师干部大会，吹响北大医学改革“集结号”

2月19日，召开教师干部大会，各单位、学院、医院1300多名教师干部参加。此次大会是北大医学发展改革进程中的一次重要会议。会议全面总结北大医学发展现状，提出改革发展思路和举措，并就即将启动的北大医学全面综合改革进行具体部署。

2019年，“改革”成为北大医学的关键词。八个改革研究小组以“开放思路创新发展，找准问题精准分析，制定方案细化举措，科学评估动态管理”为总体原则，全范围开展调研活动，积极主动推进医学部与校本部深度融合，全面启动综合改革，推动北大医学发展。

全面开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，北大医学不断加强党的建设，践行“为党育人、为国育才”的初心和使命

自9月9日医学部党委召开十三届党委第16次会议专题研究部署医学部开展主题教育以来，医学部按照中央部署，全面开展“不忘初心、牢记使命”主题教育。认真贯彻“守初心、担使命，找差距、抓落实”的总体要求，严格按照《北京大学“不忘初心、牢记使命”主题教育实施方案》落实各项具体工作任务。结合北大医学综合改革，一体推进学习教育、调查研究、检视问题、整改落实，并贯穿主题教育始终，取得了积极成效。

北大医学开展庆祝新中国成立70周年系列活动，争做新时代的追梦者和圆梦人

2019年，北大医学把组织师生开展庆祝新中国成立70周年系列活动与开展“不忘初心、牢记使命”主题教育结合起来，激发广大师生把爱国奉献精神转化为实际行动。医学部统战系统、离退休系统、后勤系统、共青团系统分别举办了庆祝新中国成立70周年演出；共青团系统持续推进“国旗下的教育”系列活动，充分运用国旗礼仪这个重要的育人平台，增强使命感、厚植爱国情。

2019年，医学部253名师生代表作为“凝心铸魂”游行方阵成员和志愿者参与了庆祝新中国成立70周年重大活动。历时六个月、由120余项活动组成的“我和我的祖国-放飞理想 铸梦中华”主题教育活动，覆盖在校生超1.5万人次，为祖国庆生，引导广大青年学生弘扬爱国主义与五四精神。

北大医学与共和国同行，北大医学人将自身的前途命运同国家和民族的前途命运紧密联系在一起。2019年，多位北大医学人获得国家最高荣誉：屠呦呦被授予“共和国勋章”；顾方舟被授予“人民科学家”国家荣誉称号；王忠诚、林巧稚、钟南山、屠呦呦、顾方舟5位北大医学人获誉“最美奋斗者”。

强化高校立德树人根本任务，利用好“三个课堂”，全面构建北大医学“三全育人”体系

2019年，北大医学继续坚持以立德树人作为学校的根本任务，启动“领导专家进课堂”的创新思政课模式；成立医学部教学医院学生党总支，加强教学医院学生党建工作；试行第二班主任制度，医学部领导及各职能部处干部深入一线参与学生教育管理；推动专职辅导员队伍专业化、职业化建设，出台《北京大学医学部专职辅导员职级评定实施办法（试行）》。

点面结合，深入推进，充分发挥教室“小课堂”、校园“中课堂”、社会“大课堂”的育人功能，探索贯通课堂、校园、社会的思政工作平台，推动形成了学校党政领导、专业教师、政工干部、专职辅导员队伍全员参与，思政课程、课程思政齐抓共管的思政教育模式，全面构建“三全育人”体系。

北大医学持续深化医学教育教学改革，全面提升人才培养质量，引领全国医学教育发展

2019年，遵循医学教育规律和医学人才成长规律，充分进行调研，初步形成了包括本科生、研究生、毕业后教育和继续教育改革方案，分层分步落实，全面推动北大医学教育教学改革。

2019年，召开“全国医学教育发展中心周年学术论坛”与“北大医学·教育论坛（2019）”，牵头成立“全国高等院校医学教育研究联盟”，探讨新时代医学教育改革，促进医学教育协同融合发展。

2019年，医学“双一流”建设论坛召开，“中国医药学研究生教育信息网”发布，“中国医药学研究生在线教育平台”签约，致力于为全国医学院校提供在线教育服务，助力全国研究生教育均质化发展。

2019年，全面推开北大专科医师规范化培训，出版国内首部专培著作；加强医教协同，率先实现住培二阶段、专培中期、专博临床与主治医师考试的“四考合一”。三个项目入选“2019年北京市高校继续教育高水平教学团队和特色专业”。

北大医学学科建设取得突破，科研基地建设再创佳绩，人才建设成效突显

2019年，继续加强学科规划与新体制中心建设，成立了北京大学国际癌症研究院和北京大学医学部医学技术研究院。

2019年，科研基地建设再创佳绩。获批2个国家临床医学研究中心（国家皮肤与免疫疾病临床医学研究中心、国家血液系统疾病临床医学研究中心）；获批增设医学技术一级学科博士后科研流动站。

2019年，国家自然科学基金申报立项继续稳步推进，重要项目和人才类项目喜获丰收。获批基础科学中心1项，支持额度达8000万元；新增国家杰出青年科学基金获得者4名；新增国家优秀青年科学基金获得者6名……

2019年，高层次人才队伍建设成效突显。人民医院王俊、第三医院董尔丹当选为中国工程院院士。共有6人入选第四批“万人计划”科技创新领军人才，3人入选第四批“万人计划”青年拔尖人才，1人入选国家百千万人才工程……

不断增强医疗服务能力和管理水平，为百姓健康保驾护航

2019年，全力配合北京市医耗联动综合改革。一方面，在已有五家附属医院开通了医改数据阅览权限的基础上，向北京市卫健委申请开通北京大学肿瘤医院、首钢医院和国际医院数据阅览权限，统一管理在京八家附属医院；另一方面，各附属医院实行24小时响应，顺利完成医院信息系统的切换任务，保障北京市医耗联动综合改革顺利实施。

2019年，强化制度建设，提升医疗质量。完成《北京大学医院医疗管理制度》编撰工作，已在十家附属医院正式实施，从组织体系、人员职责、服务保障等医疗安全和质量管理环节提出规范要求。建立北京大学附属医院医疗制度管理专家库。

2019年，国家创伤医学中心落户北京大学人民医院。这是我国首次在创伤领域设立国家临床医学中心，彰显了北大医学在创伤救治领域的雄厚实力。

北大医学勇担社会重任，践行厚道精神

2019年，派出第五批援藏队员21名，在医疗救治、临床教学、临床科研、学科建设、医院管理等方面创造了西藏自治区和拉萨市卫生系统多个第一，全方位增加受援单位的“造血功能”。

2019年，结合北京大学对口帮扶弥渡县的实际情况，为弥渡县量身打造精准帮扶方案，以优质资源助力弥渡脱贫攻坚，目前，弥渡县各项脱贫指标均达到要求。2019年，从师资培训、学科建设、教学体系、学生培养等方面，继续推进对西藏大学、石河子大学、南昌大学进行帮扶和支援工作。

2019年，发挥自身优势，积极承担高校、医院服务社会、支持地方发展的使命。护理学院举办NLN（National League for Nursing）护理模拟规范化师资培训高阶班；北大医院全面托管密云区医院；北医三院等多家北大医学附属医院与北京冬奥组委签署《北京2022年冬奥会和冬残奥会医疗卫生保障工作责任书》；北大六院14人次完成危机干预心理救援任务……

北大医学积极拓展外部资源，加强产学研结合，服务医教研发展

2019年，北京大学与密云区人民政府签署战略合作协议。双方将在怀密医学中心和研究型智能医院建设等5个方面深化合作共建。此次战略合作协议的签订，标志着北京大学与密云区的合作迈出实质性的一步。

2019年，响应国家“一带一路”倡议，创建“中国—东盟高校医学联盟”，以全面提升中国同东盟国家人民健康与福祉为主题，促进医学教育、医学研究和医疗卫生领域的合作交流。

2019年，与多所国际知名院校（包括英国牛津大学、美国加州大学伯克利分校等）签署11项合作交流协议；展开30余个学生海外短期交换项目。依托“国家级国际联合研究中心”，联合启动76个国际科研合作项目，与合作伙伴共发表90余篇临床研究论文，申请1项国际专利。

2019年，北大医学科创中心投入使用，全面推广北大医学最新科研成果，助力实现产学研合作与协同发展。举办第二届健康产业论坛，成立“北京大学临床医学协同创新联盟”，“专利审查和服务实训基地”揭牌，“科创导师计划”启动。

2019年，北大医学积极落实国家战略。在粤港澳大湾区建设中，拓展与深圳市的合作，稳步推进新华医院建设。聚焦京津冀协同发展战略，北京大学医学部-天津医科大学签署合作框架协议，开展深度合作。

2019年，吸引更多社会资源助力北大医学发展。与中外建、云南白药等知名企业开展合作，与华为技术有限公司开展对接交流。

各学院、医院顺应改革发展，传承创新，顺势而上

2019年，各学院不断增强综合实力。基础医学院坚持“统筹资源，开放办院”，全面启动学院综合改革；药学院多项研究成果取得突破性进展；公共卫生学院顺利完成国际同行现场评议；护理学院成为吴阶平医学基金会模拟医学部护理学专家委员会主任委员单位；医学人文学院揭牌仪式暨全国医学人文教育论坛举行，为北大医学改革发展汇聚力量。

2019年，各医院顺应改革趋势，护佑人民健康。北大医院获得加拿大皇家内科及外科医师学院机构国际认证；人民医院在全国率先实现“医院智慧服务诊后管理体系”建设；北医三院成立医学创新研究院，牵头18家大学和科研院所组成“北京学院路临床医学协同创新联盟”；口腔医院第十次荣列“中国医院专科排行榜”口腔医学专科榜首，并被确定为“建立健全现代医院管理制度试点医院”中唯一一家口腔专科医院；肿瘤医院研发的抗癌药物成为首次获得美国FDA批准的中国本土研发的抗癌药物；北大六院连续十年行业排名榜首，并获“首批全国精神康复优秀单位”称号。

校园空间建设取得突破性进展，助力世界一流大学建设

2019年，北京大学医学科技楼完成结构封顶，是北大医学最大的单体工程，未来将为北大医学科技创新工作提供强有力的空间支撑和保障。医学部体育馆已正式投入使用；毒理楼和产业楼改造项目正式开工。

图文来源/北医新闻网、各学院、医院、职能部门

综合整理/宣传部 郑凌冰

北京大学与密云区人民政府签署战略合作协议

北大医学发布《北京大学医院医疗管理制度》，自发布之日起，该制度在北京大学十家附属医院正式实施

北京大学医学部医学技术研究院成立

在“我和我的祖国-放飞理想 铸梦中华”主题教育活动中，基础医学院、药学院、公共卫生学院、第三临床医学院、临床肿瘤学院、深圳北京大学-香港科技大学医学中心六家单位获得“优秀组织奖”

北京大学医学出版社30周年

坚守医学专业出版阵地 服务人民健康教育事业

编者按：北京大学医学出版社而立之年，恰逢新中国成立70周年。从1989到2019，北京大学医学出版社依托北大医学，经过短短30年的发展，成长为国内一流的医学专业出版社、全国百佳图书出版单位，成为北大医学一张闪亮的名片。

30年来，北大医学出版社风雨兼程、砥砺前行，秉承着为学校“医、教、研”服务的初心和为人民健康教育事业服务的使命，坚持学术为本、教材优先的出版理念，持续打造精品力作，走高质量的发展道路。在传统出版行业转型升级的压力下逆流而上，北医出版社一直坚守教育、学术和医学科普三个出版方向，在传统出版与新技术、新媒体的融合中谋求发展空间，走出了一条硕果累累的发展道路，为服务和推动国家医学教育事业发展作出了巨大的贡献。

“厚道大医，出版增辉”，新时期的北大医学出版社正展现着她无限的生机与活力。5G、大数据、人工智能等技术在医学出版中的深度应用，将继续推动北大医学出版社实现高质量发展。北大医学出版社将以强烈的责任感，担当起推动我国医学发展的重任，笃行致远、追求卓越，为健康中国建设、实现文化强国出版强国梦作出新的更大贡献。

12月26日，北京大学医学出版社医学教育与出版发展论坛举办。本次论坛以“医学教育与出版发展”为主题，旨在回顾出版社过去30年的发展历程，探讨目前医学教育与出版发展中的热点和焦点，为出版社的未来发展指明方向。

来自国家部委、北大医学部的领导和专家，与出版社紧密合作的院校领导、各界合作伙伴，以及陪伴出版社一起成长的作者们、离退休老员工们、出版社的在职员工共同度过了这个欢乐的庆典。

医学部领导为冯传汉、程伯基、梁康、陆银道、曾正源5位出版社创始人颁发了“突出贡献奖”，感谢他们为出版社发展所作出的卓越贡献。出版社的年轻骨干员工为前辈们戴上了温暖的红围巾。

随后举行了“北京大学医学出版社知识服务平台——北医云书院”启动仪式和论坛的主旨演讲。北京大学常务副校长、医学部主任、中国工程院院士詹启敏作“健康中国背景下科技创新与医学人文”的主旨演讲，中国工程院副院长、中国医学科学院北京协和医学院院校长、中国工程院院士王辰作了题为“灿烂其前景，严格其过程——变革中国的医学教育”的主旨演讲，中国出版协会常务副理事长、国家新闻出版广电总局原副局长邬书林带来了题为“科技进步是推动出版发展的原动力”的主旨演讲，上海交通大学副校长、医学院院长、中国科学院院士陈国强带来了题为“医学未来”的演讲。

为了更好地服务师生、与师生共享出版社的发展成果，北京大学医学出版社组织了“名师名著校园读书分享会”和校园赠书活动，弘扬校园书香文化，激发广大师生的阅读情怀。

分享会的第一站“学绘解剖，生动医学”邀请基础医学院人体解剖与组织胚胎学系张卫光教授和方璇老师，为同学们亲笔签名赠书《绘涂系统解剖学》《绘涂局部解剖学》，并配套附赠现场绘涂用彩色铅笔，以及写有感谢与祝福寄语的心愿签。他们为大家带来一场解剖、图书、绘画三者碰撞出奇妙火花的精彩演讲，讲述了解剖结构背后的精彩故事，得到大家的热烈欢迎。

分享会的第二站“为什么临床医学中需要叙事医学”邀请北京大学医学人文学院副院长郭莉萍教授，为读者们亲笔签名赠书《叙事医学：尊重疾病的故事》，并送上写有感谢与祝福的心愿签。郭莉萍用温暖坚定的话语为大家讲述了叙事医学的来源、内涵以及临床医学中那些医生、患者与疾病的感人故事，讲述如何倾听患者的痛苦、讲好疾病的故事，从而达到让患者身心健康的目的，希望能帮助学子们在北大医学的平台上如虎添翼、展翅高飞。

12月24日，北京大学医学出版社精选医学人文、医学科普、医学专业等领域的30种图书，开展赠书活动。活动现场，北医师生热情高涨，扫码关注北医出版社相关公众号，在寄语墙、祝福簿上留言。一句句饱含深情的话语，承载着北医师生对出版社浓浓的祝福。出版社精心挑选的图书大受欢迎，上千册盖着30周年纪念章的图书在不到两小时的时间内赠送完毕，活动取得圆满成功。

历史源流

百年学府培育出名校出版，北京大学医学出版社植根于北京大学医学部这片沃土，谱写了30年发展与创新的卓越诗篇。请跟随以下几个关键词，一同回顾北京大学医学出版社30年来的成长历程。

数说出版

北京大学医学出版社创立于1989年，成立时仅有5名职员、10万资金，靠着简陋的办公条件、纯手工活字排版，一步一步，从零做起，凭着舍我其谁的创业精神，筚路蓝缕、栉风沐雨，终于完成了从无到有的积累。艰难困苦，玉汝于成。艰辛的创业历程培育出北大医学出版人无畏艰难、团结进取的工作作风，为北大医学出版社的发展壮大奠定了坚实的物质基础与精神基础。

2010年出版社率先进行事业单位企业化改制。改制后，完善的组织机构和现代化的企业管理使出版社迸发出新的活力。已初具规模和实力的北大医学出版社，以企业法人的全新面貌站在出版业转型升级的大舞台上，争创一流，展现更加绚丽的风姿。

截至2018年底，出版社累计出版图书5200多种，总发行量5500多万册。年出书650余种，净发货码洋1.2亿元，年创利2000余万元。资产总额1.8亿元。经营水平处于大学出版社前列，人均创利及国有资产保值增值率水平在国内出版社中名列前茅。

队伍建设

出版社培养了一支素质精良的出版队伍，博（硕）士、正副高职称人员占比高达70%，人员平均年龄36岁。为顺应时代需要，出版社适时引进高端复合型人才，形成复合型、高素质、专业化、年轻化的出版人才队伍，具有开拓精神、敢于追求梦想。

出版社拥有一流的作者队伍，他们当中有两院院士、国家级教学名师、学科带头人，在多年的真诚合作中，支持信赖北大医学出版社，一道打造精品图书，奠定了高品位的出版基调。出版社与全国多家高等医学院校合作，进行医学教育培训、开发专属教材，为医学教育培养了一大批年轻的作者队伍，逐步扩大了在医学教育上的知名度。

版权贸易

出版社放眼国际医学出版前沿，与爱思唯尔、威科、麦格劳希尔、施普林格、约翰威利等近百家国际著名出版集团建立长期、稳定的合作关系，版权贸易成果斐然。在国内医学界树立起北大医学出版社译著的品牌形象。在“引进来”的同时，还注重“走出去”，出版的数十种医学教材与专著成功输出台湾、香港等地区。

北京大学医学出版基金

为了促进北大医学教育和科研事业的发展，支持学校优秀教材和学术著作的出版，北大医学出版社自1995年10月起设立北京大学医学出版基金，至今共资助出版项目700余个，资助金额达1200余万元。

网络出版平台

出版社积极尝试新技术与传统出版深度融合，创新发展模式。自主开发网络出版平台——北大医学教育网，整合优秀出版资源，为读者提供全方位的网络增值服务；打造AR教材与专著；构建维护专题知识库；维护9个微信公众号，借力网络销售平台，充分发挥技术进步带来的增值效益。

荣誉殿堂

教材出版经过多年积累，已形成不同学科多层次体系。多种教材入选国家精品教材和国家规划教材。

专著出版紧盯医学发展前沿，在多个学科领域，深耕细作，积累了丰富的内容资源。在各个学科领域的图书都做出了特色，成为医学专业出版的良好品牌。多个项目入选国家重点图书和重大出版工程。

医学科普出版坚持走精品路线，紧扣学科优势，把握市场需求，下大力气打造精品。其中《北大专家画说泌尿疾病》医学科普丛书，荣获2018年度第五届中国科普作家协会“优秀科普作品奖”金奖，同时获得科技部公布的2018年“全国优秀科普作品”称号。

30年来，北大医学出版社共获国家级图书奖40项，包括中国出版政府奖、中华优秀出版物奖、“三个一百”原创图书出版工程、国家图书奖、中国图书奖等。承担“十五”至“十三五”国家重点图书和规划教材500多项，80余种图书获国家级、省部级奖项，并有16个出版项目共94种图书获国家出版基金资助3300多万。多个项目分获科技部、北京市科委等出版基金资助。

北大医学出版社是“国家一级出版社”“全国百佳图书出版单位”，先后获得“先进高校出版社”“杰出科技著作突出贡献出版社”“全国良好出版社”“中国版权最具影响力企业”。作为中国大学出版社协会理事单位，积极组织和参与大学出版社的交流活动，推广行业标准，在推动大学出版社转型升级中，一直发挥着重要作用。

出版理念

新时期的北大医学出版社，不忘为医、教、研服务的初心，牢记为国家医学事业发展贡献力量的使命，坚持教材优先的出版理念，把出版精品作为永远不变的坚持，走高质量发展的道路，持续打造出版社核心竞争力。

在现阶段国家供给侧改革、行业转型升级的压力下，出版社逆流而上，一直坚持教育、学术和医学科普三个出版方向，形成了传统出版与新技术、新媒体融合发展的出版格局。

图片和文字素材由北京大学医学出版社提供

综合整理/宣传部 韩娜

领导寄语

第十二届全国政协副主席、中国科协名誉主席、北京大学医学部原主任、中国科学院院士韩启德

30年来，北医出版社跟北医的发展是同步的，跟北医人的品质是相符合的。北医出版社是国内医学界的领头羊，历任校领导都非常重视出版社的发展，出版社为全体师生提供了展示、交流和成长的平台。我有几点希望和建议：第一，要准确定位、坚持特色，确定发展的战略。我们要结合现在的需求，在研究的基础上进一步确定要采取的战略，一定要心中有数，才可以走在前面，否则永远是被动。第二，要集中精力，集中主要力量出精品、创品牌。第三，要用好市场机制，一定要搞好经营，建设医学的资料库，为出版事业作更多的贡献。第四，对医学发展要有责任感，为我们国家的医学发展导航，把注意力放在改变生活方式，改善社会状态，促进全民健康，传播新技术，推动医学伦理、医学人文的发展上。第五，要大力培养和引进人才，希望青年人才具有医学专业背景、很好的人文素养、又热爱编辑事业、懂得市场经营，在实践中把他们培养成医学出版业的佼佼者。

我们一定要解放思想，志存高远，不能满足于成为国家医学院校里最好的出版社，未来还要成为国内最好的出版社，进而成为世界著名的出版社。

教育部医学教育专家委员会主任委员、教育部原副部长林蕙青

我有以下几点希望：一要更加关注世界一流的发展新坐标。大学出版社承担着大学使命的衍生与拓展。北大医学出版社也要对标世界一流，始终坚持高水平、高质量、高品位的目标追求，服务世界一流医学人才培养和科学研究，努力打造更多的世界一流的精品力作；二要更加关注大健康、大卫生发展新理念。十九大把健康中国建设提升为国家战略，确立了大健康、大卫生的发展理念。医学从聚焦疾病诊疗转为服务生命全周期、覆盖健康全过程。出版社要准确理解和把握发展的新趋势，积极服务国家战略，将大健康、大卫生的新理念指导和融入各项事业的发展中；三要更加关注教学改革的新要求。以加快区域教育现代化为目标，以优化整合医学教育体系、课程体系为重点的新一轮国家医学教育改革已经启动。出版社要把握机遇、抢占先机，深入挖掘开发优质出版资源，在整合、构建新的学科体系、教学体系、教材体系等方面，服务和推动新一轮的教学改革；四是要更加关注信息技术的新发展。信息技术的迅猛发展推动着教育模式、教育方式、教育形态的深刻变革，也推动了出版理念、图书载体形式和传播方式的巨大变化。出版社应充分认识和开发数字出版的无限潜能，进一步加强纸数融合，实现数字出版科技创新、实现传统出版跨界融合、助推出版事业跨上新的台阶。

中宣部出版局局长郭义强

北医出版社是一家品牌响亮、有责任心、有情怀、懂规矩、守纪律的出版社，是一家社会效益和经济效益都非常好的出版社，是一家得到出版管理部门、读者、专家学者三方认可的出版社。

我提三点期望：第一，我希望出版社永远保持认真做出版的理想情怀。出版社要想真正立好品牌还是要有定力、不犹豫，抱定理想情怀不动摇。第二，永远保持追求卓越，坚持高质量发展的目标方向。现在已经从有没有变成好不好，北医出版社一定要顺应差异化、个性化的要求，继续发展壮大。第三，永远保持与时俱进、勇于创新，紧跟时代步伐的品质。现在是逆水行舟，不进则退，北医出版社要不断焕发生机活力，不断增强我们的实力、竞争力，要确保我们的品牌影响力和持续性发展的能力。

我非常高兴北医出版社能有今天的发展，这有赖于领导高度的重视和支持，我衷心希望各级领导能够像爱护自己的孩子一样爱护文化品牌，让北医出版社始终保持活力。

北京大学常务副校长、医学部主任、中国工程院院士詹启敏

今天健康事业的发展处在一个最好的历史机遇期，我们的出版工作要顺应这个时代、面向健康的重大需求，支持医学教育改革和医学科技创新，关注学科交叉、前沿领域、医学人文、健康管理等各方面。

北京大学党委副书记、医学部党委书记刘玉村

我们的医学出版社要给我们的学生、老师们提供可读的好书。学校的使命是育人，就是要指导学生了解为什么要读书、怎么读书、为谁而读书，而出版社的使命就是为学校师生多出好书，为广大师生提供精神财富和知识财富。

中国高等教育学会医学教育专业委员会会长、北京大学原常务副校长柯杨

一个好的大学出版社对大学的发展具有很重要的作用，北医出版社出版的医学教材在全国都有很好的影响力，同时也为我们的优秀师资提供了著书传播知识的渠道，为医学部的发展做出了实质性的贡献。我希望北医出版社能够继续坚持以医学教育为本，把握学校教学改革机遇，积极传播改革经验，遵循市场的规律，为师生一如既往地提供高品质、多层次的精品教材。

北京大学医学出版社社长王凤廷

30年岁月如歌，北大医学出版是我们为之奋斗和奉献的事业，每每回顾这30年，我们老员工在这里挥洒青春，青春岁月变成了两鬓霜白，我们没有遗憾；看到年轻一辈蓬勃向上，使我们对出版社的下一个10年、30年充满了期待。不忘初心、砥砺前行，传承好北大医学的“厚道”精神，传承好北大医学出版人“不畏艰难、团结进取、治学严谨”的作风，不断开拓创新、追求卓越，这美好的未来如您所愿、如我所期。

□ 卢明（作者系1978级校友 现居美国）

情系北醫

——我在北医弹钢琴

我与鼓励我写这篇文章的柯杨教授 2018

我是1967届高中毕业生。1978年考入北医医学系。1956年我开始学钢琴，翌年考入中央音乐学院业余音乐小学，后虽因文革，上山下乡中断数年之久，但一有机会仍继续学习，从而保持了我的这一业余爱好。我在北医学业无可夸耀，但弹钢琴却独树一帜，有些趣事仍记忆犹新，不禁使我常常想起在北医学习、工作的快乐时光。

学生歌咏比赛——钢琴助力夺第一

进校第一年，学校举行学生歌咏比赛，所有的系都参加，那是最完整的一次集会。我没有给班里伴奏，因为我是“老”学生，手风琴又不是我的特长。但当我站在台上看到两位小伴奏不足以压阵时，突然感到我应该为我们班效力。那年我们班未得名次。第二年歌咏比赛我主动参加伴奏，三个手风琴比两个壮势多了。在我们下台时，我看到下一个上台的78级5班摆上了一个键盘乐器，我马上意识到那就像个“小钢琴”，后来得知那就是电子琴。78级5班唱的“铃儿响叮当”，在电子琴的伴奏下得到了那年的第一名。

我于1986年调到基础部工作。一天上班经过跃进厅，听见有歌声，我这个音乐爱好者听见歌声就会被吸引，不由得信步走进跃进厅直奔后台，看见一群学生在练歌。我问其中一个年纪稍大的姑娘，她是她们班的辅导员“你们在干什么？”“练歌，参加比赛。”“你们有伴奏吗？”“没有。”“我给你们伴奏好吗？”“太好了！”就这样，我自告奋勇担任了他们的钢琴伴奏。结果他们拿到了名次。在最后讨论具体排名时，他们班伶牙俐齿的小文体委员“舌战群儒”，居然拿到了第一名！他们高兴极了！我在与他们共享胜利成果的同时，心中还是不胜遗憾，我应该帮我们班级拿第一的。后来，小辅导员和我成了好朋友，新年时她送我一副美国动画片米老鼠、唐老鸭的彩色大挂历，拿回家儿子见了乐开了花。

钢琴进北医——汤澄碧

平板车拉钢琴进校那天，我正好在宿舍里自习，从窗户一眼就看见钢琴！我立刻跑向钢琴，问谁管钢琴。团委的侯建新老师接见了我。我问，“我能弹钢琴吗？”他说，“要经过考试。”上山下乡期间，我考过文艺团体，除省军区文工团未即刻接收，其他剧团都还可以。后因我想学医就没再坚持，而去了医院工作。我非常自信地通过了考试，并得到保管钢琴钥匙的权力。

钢琴放在二、四通道尽头上的学生活动室，那是一个大教室，非常宽敞。我有了活动室的钥匙，就不用去教室抢座位自习了。因为那是活动室，我从未带任何同学进去。78-5班的汤澄碧是个例外。毕业后我和她没有任何联系，一晃三十多年过去了，所幸的是，在她生命的最后日子，我终于和她联系上了。

汤澄碧是一个非常聪慧、活泼的女孩，我很喜欢她。她也把心里话都对我说。我们的宿舍在四号楼的最左边，比别的宿舍大一点，住了八个人，除了我们班的六个，外加5班的两个，汤爱说话，经常到我们屋来玩。

我们78级是文革恢复高考后第一年全国统考招来的学生，那年高考的平均录取分数北大第一，北医第二，所以老师称78级为“高分进来的学生”，我猜老师们可能也想多压一压78级。我看过77级的一些考题，78级比77级难多了。那时在整个基础课学习中都可以说是硬碰硬的。我非常佩服学习好的小学弟，小学妹。我早就知道汤的功课非常好，但她不仅学习好，还很活跃。北医带头跳交谊舞，当时还受到团市委表扬。教舞时，汤是被挑出来跳舞的样板，她大大方方地跳得倍儿棒。

当年的基础课弄得我精神很紧张，完全没有了中学时代应付考试如鱼得水的状态。一次重要考试的前一天，只有我和汤在我们宿舍复习，我倒要看她是怎样复习的。结果一个晚上她一个字也没看，因为头痛，一会儿趴在桌上，一会儿斜躺在床上。我光看她了，弄得我也是考前一晚上什么也没复习。结果她还是考得非常好，连他们班的男生都问她，“你是怎么学的？真厉害！”

在美国我们刚联系上的时候，她给我写信说，“大姐，记得当年你弹‘少女的祈祷’，我翩翩起舞吗？”当知道即使在她生命最后的时光，她还没忘记我俩在琴房里琴舞合作，我的心里感到一丝欣慰，但对她的英年早逝，实在是令人不胜唏嘘。

基础部教职工文艺汇演——校医室

一次基础部组织教工文艺汇演，我正觉得我的钢琴“无用武之地”，一听说汇演，就赶紧去报名。负责的老师问我，“报什么？”“弹钢琴。”“弹什么？”“肖邦夜曲”。那位老师没再问下去。我知道如果我弹得不够好，他是可以拒绝的，因为搬钢琴到台上是挺费力气的。当时我正和中央乐团首席小提琴司徒华诚的夫人钱沈英老师学琴。在钱老师的教授下，我的弹奏水平有了很大的提高。我弹了很多肖邦的乐曲：圆舞曲，夜曲，即兴幻想曲，练习曲等，肖邦的乐曲是旋律最美的钢琴曲。

汇演是白天，在跃进厅举行。教工们利用工作之余，随进随出地观看。我表演的肖邦夜曲是我当时正学的乐曲，在那种松弛的氛围下弹奏也没觉得怎样，没想到演出后竟得到意想不到的收获。第二天刚出楼门，看到对面大楼出来一位高傲的英语老师，以前我去听她的课问问题时，她总爱搭不理的。结果那天她看见我就主动过来和我说话，我想是因为我会弹琴才理我的吧。

又一次到校医室，一位不认识的大夫对我说，“一看就知道你是经过很好训练的。”我听了不禁沾沾自喜。最甚的是校医室的“歌唱家”阮晶，金铁霖的弟子，和我一见如故，每次去校医室都和她聊个没完。当时我的学习、工作非常紧张，基本上是“打一枪换一个地方”，跨学科作科研，每次都非常困难。我对实验精益求精，这导致了我的严重失眠，我要靠安眠药睡觉。阮晶给我开的安眠药越来越升级，后来我就带着这些高级安眠药到了美国，整天昏昏沉沉。见此状，我们的英语小学霸蔡菁一语道破真谛，“你吃睡觉药太多了吧。”这下提醒了我，再加上实验中有神经麻醉作用的试剂，刚开始也不知道要在通风橱里作，所以下班顾不上吃饭就睡着了，从此彻底停止了安眠药的使用。

教琴师缘——侯伟敏

1989年我成为北京医科大学生殖医学研究中心主任李伟雄教授的在职研究生。李老师刚从NIH回来，他想开展最先进的分子生物学科研，我承但了这一重任。当年在北医会作分子生物学的人极少。我教侯伟敏老师的女儿弹钢琴，一次和她聊天得知侯老师在生化教研室工作，刚从美国回来。我到他家找他，他让我进他的实验室并亲自教我。在侯老师的悉心指导下，我了解了Northern Blot 的全过程，但从了解到成功又经历了一段艰难的历程。

教职员工歌咏比赛——供应科

在读研究生时，实验室只有我一个人做分子生物学实验，一切都得自己准备，因此我经常去供应科领东西。当时学校刚改革，要求导师经费本上要注明钱数，和到商场买东西一样明码算账。这项新的记账法加大了辅助科室的工作量。本来到供应科领东西的人就多，排到你时，你要很准确地说出要领的东西的名称、型号、尺寸大小等，说不清就叫下一位。说实在的，每次领东西时都是战战兢兢的。

正巧那年教职员工歌咏比赛，供应科的张晶晶到我们小屋找我给她们科室伴奏，我求之不得。唱完歌下台时，一位同志说，“这是我们科长。”哈，科长亲自等我下台谢我，从此到供应科就是笑脸相迎了。

教钢琴——张荣

在基础部工作时，我开始教一些教职员工的孩子弹琴，使我接触到更多层次的教工。那时条件有限，学琴的孩子大部分用的是电子琴，张荣为她的女儿肖岚珊买了一架钢琴。肖是一个很可教的孩子，张荣又是一位负责的妈妈，每次上课她都坐在边上记笔记，一言不发，肖几乎每次都能圆满地完成作业。学琴不久我就让她参加国内的考级，她也都顺利地通过了。由于我不是专业钢琴老师，学生不多，肖是一个最好的样板。我要出国了，张荣给肖找了两个老师：一位是音乐学院退休的教授，一位是钢琴考级的评委。平时教授教，考级前由那个评委老师上课。张荣告诉我教授给肖上课，除了夸奖，就是笑，说“你的老师教得太好了！甚至有点太严格了。”能得到这样的称赞也算是对我这个科班出身的业余钢琴老师最大的肯定吧。在美国，由于学生的傲人成绩，我两次被市音乐家协会评为年度最佳教师，并在会员演奏会上独奏。

在教肖的几年中，我和张荣相处融洽，我只知道她在后勤工作，不知具体干什么。但一次她给我上了一堂政治课。我在导师童坦君院士实验室作实验时，他的一位外地研究生谈起住宿困难，无意中听到是“张荣管这事”。我一听马上说，“我去找张荣说说。”我对张荣说了此事，她一听就急了，“卢老师，你可不要给我找这种事，我们是有规定的。这次就帮他解决了，下不为例。”我忙说，“是是，下不为例。”这使我重新认识了张荣，她是一位多么奉公守法的职工啊。后勤部门的工作是学校里最繁杂琐碎的，从主管后勤的杜嘉祺副校长到各级工作人员就是在这种状况下任劳任怨地工作，为学校的教学、科研默默地做出最大的贡献。

迎校庆，唱校歌

1987年北医75周年校庆由杜嘉祺副校长负责，当时学校决定要唱校歌。杜校长到我家找我，请我担任钢琴伴奏。我第一次听到校歌，并欣然接受任务。那年唱校歌的组织很特别，全是老教师、老大夫。为了慎重起见，杜校长选了男女声代表到我家去定调。女声是1953年毕业，放射医学教研室的饶用清教授，我和他们定好调，大家就分头练习去了。我记得真正的练习只有一次，因为从各教研室和医院召集来的老教师、老大夫都身居要职，很难抽空出来。

陈炳桓校友是1953年北大医学院医疗系首届七年制毕业生，他不但是校歌的词曲作者，还要亲自担任指挥。我这个不太会即兴伴奏的钢琴手，面对这位作曲家老前辈还真是有点担心。陈大夫是个不多言不多语的人，我们没有直接对话，他也没对我的伴奏提出任何异议，排练进行得很顺利。没想到校庆晚会前出了点小差错，钢琴钥匙不见了！我急得直喊，“怎么没人管钥匙呢？”陈大夫站在边上一言不发。临开演前几分钟，钥匙突然蹦了出来。打开琴盖，我顺手弹了两下车尔尼练习曲以活动手指。旁边的老师打趣地说，“专业的来了。”我一听笑了起来。在愉快的气氛中，大家跟着陈指挥引吭高歌，校庆汇演开场红。后来我在校刊上看到校歌演唱的报道及相片，相片上没有我，因为我在舞台的最边上。我当过多次“隐身伴奏”，不过这次心里不免有些失落，那毕竟是一次特别的校歌演唱。没想到细心的杜校长特地洗了一张长长的包括我的相片送给我。事情虽小，但杜校长对周围工作人员的尊重及关心可见一斑。我非常珍惜那张像片，放在书桌的玻璃板下。我想那次是陈大夫最后一次亲自指挥唱校歌了吧。

杜嘉祺校长是一个非常和蔼可亲的人，他善解人意，会调动各种人的积极性。虽身居领导多年，但一点官架子都没有。他说话风趣，爱开玩笑，是一个毫无威严的“另类”校长。他在北医的昵称是“杜嘉”，很少有人叫他“杜校长”。杜嘉和我先生是老友，由于这种亲近的关系，使我们知道了他的工作量之大，工作之难，但他从不抱怨，总是乐观地面对。杜嘉的突然去世震惊了北医，浩浩荡荡的车队载着悲痛的北医人到八宝山给他送行，足见他在人们心中的地位。我们也为失去这样一位知心好友而痛心。

功课好的78-3班

1979年我们班开了一次联欢会，“八仙过海，各显其能。”学霸苑伟唱“北风吹”，请我给她伴奏。她和我一样是有着专业水平的业余音乐爱好者。我让她唱我给她定的调，音域宽广的她居然轻松地唱下来了。那年卫生部挑选了几个重点医学院抽查，我们班代表北医参加比赛，结果获得第一名，从此我们班就被称为“功课好的3班”。我作为高分的78级、功课好的3班中的一员很荣幸。

积水潭是3班的老巢，当年的团支部书记田伟成了院长，分到各科室的同学也都成了专家、主任。田伟院长今年当选为中国工程院院士，是78级唯一的一个院士。我班还出了一名独创私立医院的陈沛院长。他的医院是一所高档、服务于外籍人员的医院。王德炳校长，程伯基副校长到他的医院参观过，对他设备齐全、管理有序的医院大加赞扬，并说这是唯一的一个自创私立医院的北医毕业生。

2007年，出国十四年后第一次回国，为感谢母校的培育，我们邀请了各级领导，基础部老师，研究生导师，我的小学弟，小学妹及亲朋好友，加上我先生的老友及学生等等，大家集聚一堂。会后我和敬爱的彭瑞聰书记合影。

2018年，我们第二次回国，看到管理有序、整齐干净的校园，与2007年大不一样。我到新建的跃进厅吃饭：当年每到午饭时，大喇叭总是播放一首轻快的外国乐曲，被同学们戏称为“吃饭进行曲”，好像耳边又响起那熟悉的旋律；我到加了层的四号楼参观，好像又看到我们八个人站在窗前照相。

一切都是那么熟悉却又陌生。四十年过去了，回到北医，不禁思绪万千。千言万语汇成一句话：我爱你，我的母校——北医。

我与导师童坦君院士夫妇 2018

我与侯伟敏教授夫妇 2018

我与敬爱的彭瑞聰书记 2007

本报主编：武慧媛　地址：北大医学部行政楼413　邮编：100191　电话：82805454　电子信箱：byb@bjmu.edu.cn　人民日报印刷厂承印